



UDDEVALLA KOMMUN  
KOMMUNLEDNINGSKONTORET

**HANDLÄGGARE**

Ann-Christine Apelman

TELEFON 0522-696127

ann-christine.apelman@uddevalla.se

**RAPPORT**

1 (8)

2009-09-17

DNR KS/2009:442

## **Avrapportering av uppdrag i strategisk plan delår 2**

Skrivelsen är en sammanfattad rapport av nämndernas arbete med uppdragen i strategisk plan under januari-augusti 2009.

### **Kund/Medborgare**

#### **Uddevalla kommun skall påbörja arbetet med ACTION modellen**

Socialnämnden har tagit beslut om att man skall rekommendera kommunfullmäktige att stryka detta uppdrag. I en enkät som gjordes till anhörigvårdare så var det få som önskade sig detta.

#### **Uddevalla kommun skall införa en funktion som äldreombudsman**

Omvärldsbevakning är genomförd och avrapporterad till kommunstyrelsens beredning. Ärendet är aktuellt hos kommunledningskontorets förvaltningschef.

#### **Uddevalla kommun skall verka för ökad ordning och reda i skolan och att respekten för lärarnas auktoritet stärks.**

Skolorna har arbetat med att ta fram ordningsregler i samverkan med personal, elever och i vissa fall föräldrar. Resultaten i brukarenkäterna har använts som underlag i arbetet.

#### **Uddevalla kommun skall ta fram rättvisa regler mellan de föreningar som har en egen anläggning och de föreningar som nyttjar kommunens**

Anläggningsbidragets fördelningsprinciper är framtagna och avstämde med föreningslivet. Nya avtal är skrivna för 2008 och 2009 med de föreningar som äger och driver egen anläggning.

#### **Uddevalla kommun skall använda ny teknik för att ge medborgarna större påverkansmöjligheter**

Kulturskolan undersöker möjligheten till digital anmälan. En lösning måste till för att få den digitala signaturen lika juridiskt hållbar som en namnunderskrift. Biblioteken använder i större utsträckning e-post vid kontakt med invånarna och en mediejukebox har införskaffats till biblioteken. Kultur och fritid har införskaffat mail- och kommunikations moduler i Interbook, som möjliggör hantering av registeruppgifter via mail eller mobiltelefon. Ansökan och registrering av föreningsbidrag kan när detta är fullt utbyggt också ske med mobiltelefon och mail.

Socialtjänsten har på börjat upphandling av ny teknik för att kunna mäta utförd tid hos brukarna inom hemtjänsten.

Kommunledningskontoret testar ett bloggverktyg internt.

Grundskolans test av digital individuell utvecklingsplan är klar och upphandling kan påbörjas.



Kommunikation med sakägare och kunder är idag betydligt effektivare genom ökad möjlighet via Internet inom miljö & stadsbyggnadsnämndens verksamhet. Inom förvaltningen har också utveckling av LEX och ärendesystemet Reda skett vilket ger en större tillgänglighet.

#### **Uddevalla kommun skall införa ökad valfrihet inom hemtjänsten**

Arbetet med införandet av brukarval inom hemtjänst pågår. Enligt tidsplanen kommer privata utförare kunna väljas av brukare i mitten av november om det finns privata företag som är intresserade.

#### **Uddevalla kommun skall aktivt verka för en satsning på äldre- och seniorboende**

Planeringen av ett nytt äldreboende i Rotviksbro fortskrider dock med en försening på ca två månader pga att val av "vatten"entreprenör är överklagat. Ärendet är behandlat och arbetet fortsätter som planerat. Detaljplanearbete pågår för äldreboende i Rotviksbro.

#### **Uddevalla kommun skall tillämpa nolltolerans mot mobbning och sätta mobbningsoffrets bästa i första hand**

Arbetet mot mobbning sker inom ramen för skolornas värdegrundsarbete. Kompetensutveckling med föreläsare och egna diskussioner stödjer arbetet med likabehandlingsplaner, kamratstödjare och trygghetsgrupper. Många skolor tar också upp detta i undervisningen i livkunskap. Förskolorna har i arbetet lagt stor vikt vid både barns och föräldrars delaktighet och kartläggning av riskområden i verksamheten.

#### **Uddevalla kommun skall utveckla och förbättra valfriheten inom barnomsorgen**

Nämnden har 2007 privatiserat tio förskolor. En ny modell för enskild barnomsorg genom s.k. pedagogisk huvudman har genomförts samt även vårdnadsbidrag. Fr. o m juli 2009 gäller pedagogisk omsorg som begrepp för olika varianter av barnomsorg vid sidan av förskoleverksamhet. De nya nationella reglerna påminner starkt om den möjlighet som funnits tidigare i Uddevalla kommun. Så länge som enskild huvudman uppfyller kvalitets- och säkerhetskrav skall kommunen godkänna huvudmannens verksamhet enligt de nya reglerna.

Barn- och utbildningsförvaltningen anser att barn- och utbildningsnämnden genom de åtgärder som vidtagits och tillsammans med de nya nationella reglerna för barnomsorg fullgjort uppdraget i strategisk plan och anser därför uppdraget avslutat.

#### **Uddevalla kommun skall utveckla "en dörr in" principen**

En kontaktguide för företagare har givits ut och är positivt mottagen. I juni träffades alla kommunala handläggare som finns med i kontaktguiden och gick igenom vad som påverkar företagsklimatet och företagarnas uppfattning om Uddevalla kommun.

#### **Uddevalla kommun skall införa individuella åtgärdsprogram till dem som söker försörjningsstöd**

Socialtjänsten driver verksamheten Ungdomsbasen som vänder sig till ungdomar med sammansatt problematik i egen regi efter att tidigare samarbetat med Arbetsmarknadsavdelningen, Kommunledningskontoret. Målsättningen är att kunna fortsätta att driva verksamheten på egen hand då arbetslösa ungdomar är en viktig grupp att jobba med. Jobbcoacher är igång fr.o.m. augusti 2009 på Jobbcentrum, som drivs av Arbetsmarknadsavdelningen.



### **Uddevalla kommun skall tillsätta en arbetsgrupp med representanter från SN, BUN, KFN som ska lägga fram ett handlingsprogram för hur Uddevalla kommun ska stödja familjer och föräldraskapet**

Handlingsplan är framtagen och har varit på remiss till samtliga nämnder i april och är därefter antagen i kommunstyrelsen. Kommunledningskontoret leder arbetet med att ta fram projektplan som underlag för ansökan till Folkhälsoinstitutet. I ansökningsarbetet ingår barn- och utbildning, socialtjänsten, kultur och fritid samt en arbetsgrupp sammansatt av representanter från Fyrbodals kommuner, Fyrbodals kommunalförbund, regionen och länsstyrelsen. Syftet med projektet är att stödja processen med att vidareutveckla föräldrastöd i den riktning som anges i handlingsplanen. Utvecklingsarbetet bygger på samordning av befintliga aktörer och resurser för föräldrastöd internt och externt, samt kvalitetssäkring och servicedeklaration mot brukare.

### **Uddevalla kommun skall utveckla stödet till anhörigvårdare**

Socialnämnden har fastslagit en handlingsplan för utveckling av anhörigstödet. I samband med en lagändring i socialtjänstlagen, som innebär att det är tvingande för kommunen att erbjuda anhörigstöd, har socialtjänsten fått statliga medel. Hur dessa medel ska användas presenteras för socialnämnden i oktober.

### **Uddevalla kommun skall utveckla och konkretisera elevinflytandet**

Skolorna arbetar med att utveckla det traditionella klassråds- och elevrådsarbetet. Ett nytt inslag är införandet av digital individuell utvecklingsplan (IUP) där eleverna och i vissa fall även föräldrar kan följa elevens skolarbete och kommunicera med skolan. Elevaktivitetsgrupper förekommer på vissa skolor.

## **Medarbetare**

### **Uddevalla kommun skall införa ett premieringssystem till anställda och verksamheter som syftar till att uppmuntra högre kvalitet och ekonomiska besparingar**

Under året har totalt 16 anställda i kommunen erhållit premiering enligt belöningsystemet.

## **Samhällsnytta**

### **Uddevalla kommun skall ta fram en modell som skapar konkreta incitament för verksamheterna att sänka sina lokalkostnader**

Dagar för informationsinsats om hantering av lokalkostnadsfrågor är inbokade av tekniska kontoret och barn- och utbildningsförvaltningen

### **Uddevalla kommun skall fortsätta den pågående översynen av lokaler men ska inte lägga ner någon skola under mandatperioden**

En översyn av grundskolans organisation (fördelning av elever på skolor) pågår. I samband med det görs en total genomgång av lokalbehovet i förvaltningens olika verksamheter. Ett särskilt seminarium på temat är inplanerat i september med barn- och utbildning samt tekniska kontoret.



**Uddevalle kommun skall under mandatperioden kraftigt öka lärar- och personaltätheten, detta ska ske genom ökade resurser såväl som omfördelning av resurser**

De besparingar som beslutades våren 2009 medför att personaltätheten minskar. Förvaltningschefen har fått i uppdrag av barn- och utbildningsnämnden att bevaka att ingen ytterligare minskning av lärartätheten sker.

**Uddevalle kommun skall tillsätta en beredning som ska gå igenom Uddevalla kommun och föreslå inom vilka områden Uddevalla kan utöka medborgarnas valfrihet samt effektivisera genom konkurrensutsättning**

Kommunstyrelsen har beslutat att beredningen för valfrihet och konkurrens avvecklas samt om direktiv för hur arbetet ska bedrivas i fortsättningen.

**Uddevalle kommun skall under 2007 påbörja konkurrensprövning av bl a följande verksamheter: städning, renhållning, gatu- och parkunderhåll, barnomsorg, hemtjänst och äldreboende**

Socialnämnden har fattat tilldelningsbeslut vad gäller Arödsdal och Sofiedals äldreboende. Stiftelsen Bräcke Diakoni antogs som leverantör och driftstart för entreprenören är 2009-10-15. Socialnämnden har även fattat beslut om förfrågningsunderlag gällande Skogslyckans äldreboende och fyra gruppboendestäder LSS och upphandling pågår.

Upphandling pågår för städverksamheten

Planerad entreprenadstart för grönyteskötsel och vinterväghållning i Ljungskile sker november 2009 och upphandling pågår. Grönytorna inom fastighetsavdelningen, Tekniska kontoret, ingår i upphandlingen.

**Uddevalle kommun skall se över om föreningar eller andra aktörer kan ta över kommunal verksamhet**

Kultur- och fritid har fortlöpande diskussion med föreningar där så finns önskemål från endera parten. Samarbetet med de aktiva föreningarna, som bedriver verksamhet i Fridhemshallen, har ökat genom att de släcker, låser och stänger hallen. Detta innebär att förvaltningen har frigjort ca 10 timmar per vecka under is-säsongen som används till andra arbetsuppgifter.

**Handlingsprogram för social ekonomi ska tas fram. Två konferenser ska hållas med intressenter under mandatperioden**

Kommunledningskontoret har lämnat en intresseanmälan till Sveriges kommuner och landsting (SKL) om att ingå i ett kartläggningsnätverk över hur kommuner samarbetar med civilsamhället. En skrivelse om olika inriktningar för social ekonomi har lämnats till kommunens politiska majoritet och beslut är taget i kommunstyrelsen om att delta i nätverk om kartläggning av frivilligt socialt arbete. Uppstart beräknas hösten 2009.

**Uddevalle kommun skall öka föreningsstödet till barn och ungdomar**

Föreningsbidraget till barn och ungdomar under 2009 kan komma att minskas något pga. besparingskrav.



### **Uddevalla kommun skall genomföra en läsa-, skriva- räknasatsning**

Resurserna har lagts ut i arbetslagen på Norrskolan och skapar på detta sätt tre grupper av två klasser. En speciallärare har anställts. Unnerödsskolan har tilldelats extra resurser i projektpengar för satsningen och en lärare är tillsatt på halvtid. Lane Ryrs skola jobbar med att öka läslusten hos barnen genom att ha läsgrupper utifrån deras egen kunskapsnivå samt att äldre barn läser för yngre barn. Läslust är ett tema som ska genomsyra höstens verksamhet på Söderskolan. Skolan delar in eleverna i läsgrupper utifrån kunskapsnivå. Äldre barn möter yngre barn och läser för dem. Besök på stadsbiblioteket genomförs regelbundet.

Ljungskile skolan följer elevernas utveckling i svenska och matematik i kvalitetsarbetet och riktar insatser där behov finns. Norgårdsskolan F-6 har av Skolverket beviljats medel till personalförstärkning i syfte att ge elever som inte når målen intensivträning och läsning i mindre grupp. Medel har också beviljats för att köpa in läromedel till grupperna. Läsgrupperna är igång sedan höstterminen startades. På Hogstorpsskolan finns en handlingsplan för läs- och skrivutveckling framtagen och tid är avsatt för uppföljning och analys av resultaten. Samtliga elever från förskoleklass till årskurs 6 kartläggs och följs upp i sin läs- och skrivutveckling.

Bokenäs skolas profilering är "Kvalitativ utvecklande läsning" vilket även innefattar förskoleklassen och fritidshemmet. Skolan har en plan för läs- och skrivkartläggning som uppdateras under året. Alla barn och elever kartläggs och följs upp i sin läs- och skrivutveckling. Skolan har genom projektmedel frigjort en läspedagog som har möjlighet att läsa enskilt med barnen. Varje termin har läsveckor för att väcka lusten till läsande hos eleverna och träning i att läsa olika sorters litteratur. Skolan har hösten 2009 fått Bertil Hults pris vilket innebär en prissumma på 0,5 Mkr som ska användas till att ytterligare utveckla läs- och skrivarbetet.

### **Uddevalla kommun skall med resursfördelningssystemet ta hänsyn till skolornas förmåga att leva upp till de mål som finns för verksamheten**

Arbetet med en översyn av resursfördelningsmodellen pågår inom barn- och utbildning.

### **Utveckling**

#### **Uddevalla kommun skall verka för en mångfald av olika boendeformer samt ha en positiv inställning till spridd bebyggelse utanför planlagt område**

Frågan behandlas i pågående översiktsplanarbete. Dialog sker med bl a med miljö- och stadsbyggnadsnämnden vid varje nämndmöte. Förvaltningen bidrar genom 3D-fastighetsbildning som förädlar fastigheter och gör att fler aktörer kan verka inom samma byggnad.

#### **Uddevalla kommun skall ändra stadsplaneringen så att det blir möjligt att utveckla bl a området kring Bäveån och hamnen till attraktiva bostadsområden**

Målet är delvis redan uppfyllt genom gällande detaljplaner och översiktsplan, men frågan skall penetreras ytterligare i den nya fördjupade översiktsplanen för tätorten. Detaljplanarbete sker för Skeppsviken med inriktning på bl a bostäder.



### **Uddevalle kommun skall utnyttja möjligheterna med överföringsledningen till Ljungskile för att utveckla det kustnära boendet**

Miljö- och stadsbyggnad har genomfört VA-inventering och underlag är överlämnat till Tekniska kontoret. Ett antal detaljplanearbeten pågår inom området.

Etapperna 4 är slutbesiktigad och klar. För etapperna 1,2 och 5 är slutbesiktning fastställd till oktober 2009.

### **En revidering av kommunens översiktsplan ska göras**

Arbete pågår efter genomfört samråd.

### **Uddevalle kommun skall aktivt verka för Bohusbanans utveckling**

Ny tågtrafik mellan Uddevalla och Göteborg startade i januari. Nya tåg av Reginatyp trafikerar nu sträckan med 16 dubbelturer/dag enligt tidtabell med regelbundna avgångstider. Den ökade tågtrafiken innebär en ökning av transportkapaciteten och resandet på Bohusbanan ökade under första kvartalet 2009 med hela 43 % jämfört med samma kvartal föregående år. En utredning om nytt resecentrum i Uddevalla, som skall ge en bättre koppling mellan busstrafiken och tågtrafiken, är startad.

### **Uddevalle kommun ska påbörja byggnationen av ett trådlöst bredbandsnät inom kommunen**

Uppdraget anses avslutat och ska återrapporteras.

### **Uddevalle kommun skall ha ett aktivt kulturliv där föreningar och folkbildning spelar en viktig roll**

Kultur och fritid för en aktiv dialog och samarbetar med föreningarna. Personalens kompetens i form av stöd är betydelsefullt och många arrangemang sker tillsammans med föreningar. Nedsärningarna gör att verksamheten kommer att minska och därmed stödet till föreningar. Kulturskolan genomför årligen 90 - 100 konserter/föreställningar med och för barn och ungdom. Biblioteken samverkar med föreningar vid olika arrangemang. Biblioteken har en viktig roll i det livslånga lärandet då bibliotekens utbud av böcker, material och information är gratis och tillgängligt för alla.

### **Uddevalle kommun ska ta fram samlade lösningar för moderna idrotts och träningshallar**

Projektering och upphandling av Rimmershallen har skett under första halvåret 2009. Byggstart har skett i augusti och byggnationen beräknas vara färdig i december 2010. Projektering av näridrottsplats Dalaberg pågår och beställning är skickad till Tekniska kontoret. Beslut är taget om två nya konstgräsplaner.

### **Uddevalle kommun skall upphandla entreprenader på ett sätt som underlättar för mindre företag**

Arbetet med införande av brukarval inom hemtjänst pågår. Enligt tidsplanen kommer privata utförare kunna väljas av brukare i mitten av november om det finns privata företag som är intresserade.

### **Uddevalle kommun skall förbättra näringslivsklimatet så att kommunen kontinuerligt stiger på näringslivets rankinglistor**

Uddevalle förbättrade sin plats i Svenskt Näringslivs ranking med 32 placeringar. Arbetet med att än mer förbättra resultatet företagsklimatet består av företagsguide, företagsbesök, frukostmöten,



seminarier samt utbildningar. Närings- och arbetsmarknadsutskottet förlägger möten på företag för att få inblick i Uddevallas näringsliv samt att fånga upp aktuella frågor från företagare. Arbete sker fortlöpande med att få Mötesplats Riverside att vara en aktiv mötesplats. Aktivt deltagande i företagsnätverk är ett annat exempel på samverkan med näringslivet.

### **Uddevalla kommun skall i första hand stödja initiativ från näringslivet och endast i liten omfattning driva egna näringslivsprojekt**

Kommunledningskontorets policy är att stödja de initiativ som kommer från näringslivet. Ett exempel på detta är förslaget att återskapa Kurödsdagen från några företagare där kommunledningskontoret aktivt stödjer detta. Detta arrangemang har gett grunden för ett nytt företagsnätverk.

Kommunledningskontoret initierar seminarier och utbildningar om export, upphandlingar, miljö, teknik och produktutveckling vilket är områden som företagsorganisationerna inte driver själva.

### **Uddevalla kommun skall rusta upp Kungstorget och torget i Ljungskile**

Förfrågningsunderlag är upprättat för arbeten Ljungskile Torg och upphandling genomförs hösten 2009.

### **Uddevalla kommun skall förbättra tillgänglighet till Uddevalla centrum**

Uppdraget har kopplingar till pågående parkeringsutredning där tillgänglighet till centrum ingår. Delredovisning av uppdraget sker till teknisk nämnd i oktober 2009.

### **Uddevalla kommun skall mer aktivt arbeta för en bättre integration**

Två nya projekt har formulerats och pengar är anslagna till genomförande av miljö- och stadsbyggnads del av "Program för integration och motverkan av utanförskap". Utbildning av miljöcoacher kommer att ske.

Med stöd av alla kommunchefen i Fyrbodals kommunalförbund, så fick Uddevalla genom en ansökan i Fyrbodals kommunalförbund, till en liten förundersökning som kartlägger kommunernas behov av verksamheten Sharaf hjältar. Undersökningen tar också fram en organisationsmodell som skall fungera i Fyrbodals. Den 27 april 2009, lämnades slutrapporten av den anställde konsulten. Denna rapport, tillsammans med de resultat som framkom vid workshop den 8 maj, är grunden för den ansökan som Uddevalla, med stöd och samverkan av Fyrbodals övriga kommuner, gjort till ESF-rådets Integrationsfond. Om ansökan beviljas kan verksamheten starta redan hösten 2009. Besked kommer i september 2009.

Inom det beviljade projektet "Mötesplats Dalaberg - från utanförskap till anställningsbarhet", ligger ett stort arbete kring information och dialoger kring hedersrelaterad problematik. Projektet startar 5 maj, 2009. Själva mötesplatsen på Dalaberg invigdes den 5 mars 2009.

Ett arbete kring den fysiska miljön vid Dalabergs centrum och dess närmiljö har skett i samverkan mellan kommunen och privat fastighetsägare. En ansökan om fysisk upprustning för trygghet och trivsel med fokus på kvinnor kommer att lämnas in till Boverket.

Fadderverksamhet kommer att prövas på nytt i Navets regi i norra Uddevalla. Faller detta väl ut kan det fungera som en användbar modell för ett ideellt faddersystem.



2009-09-17

DNR KS/2009:442

Kultur och fritid har delvis gjort en planering av utbildningsinsatser för personal kring inställning och attityd till invandrare under mars. Förvaltningen försöker hitta ett mindre kostsamt alternativ på grund av de ändrade ekonomiska förutsättningarna för kommunen. En stor ungdomsfestival på Dalaberg har genomförts. Kultur och fritid har för närvarande två praktikplatser och kommer att arbeta för ytterligare en under 2009.

Socialförvaltningens informationsmaterial är framtaget på 5 språk men behöver uppdateras och tryckas upp. Invandrar- och flyktingsektionen arbetar med ny metodik i introduktionsarbetet sedan augusti 2009.

Personal från Uddevalla och Trollhättans kommuner har gjort en gemensam presentation till polismyndigheten i syfte att ta lärdom av erfarenheter gjorda i område Kronogården i Trollhättan och Dalaberg/Hovhult i Uddevalla.

Kronprinsessan Victoria och landshövdingen fick, en av dem efterfrågad, presentation av kommunens integrationsarbete vid deras besök i januari 2009.

Nätverk Integration, som består av kommun, föreningar, organisationer samt intresserade kommuninvånare träffades i februari och april där bl. a. hedersrelaterade frågor diskuterats.

Ett frukostmöte anordnades i juni kring ämnet "Integration i praktiken".

**Uddevalla kommun skall bygga samman sitt VA-nät med åtminstone en annan kommun**  
Mer ingående diskussioner är förda i första hand med Munkedals kommun om framtida samverkan. Ett möte är även inplanerat med Färgelanda kommun i frågan.

### **Uppdrag som har avslutats**

#### **Uddevalla kommun skall utreda utökad samverkan mellan Tekniska nämnden och Uddevalla Energi**

Utredningen är klar och beslut tagen i tekniska nämnden, kommunstyrelsen och kommunfullmäktige om att ansvaret för renhållningsverksamheten överförs från Tekniska kontoret till Uddevalla Energi fr.o.m. 2009-01-01. Uppdraget anses därmed avslutat enligt beslut i kommunstyrelsen 2009-08-26.

#### **Uddevalla kommun skall verka för flygbussar till både Landvetter och Säve**

Uppdraget är behandlat i kommunstyrelsen 2009-06-17. De kollektiva möjligheterna till flygplatserna i Göteborg har förbättrats och Västtrafik har i en utredning om kollektivtrafiken till flygplatserna föreslagit åtgärder som syftar till att öka kollektivtrafikens marknadsandel och öka flygbussarnas geografiska upptagningsområde. Kommunstyrelsen beslutade att anse uppdraget som slutfört.