



Ledningssystem för hållbar utveckling

Sara Emilsson

Industriell miljöteknik
Institutionen för ekonomisk och industriell utveckling
Linköpings universitet

E-post: sara.emilsson@liu.se

2009-11-24



Utveckling från miljöledning till hållbarhetsledning

	Tidiga MLS	Mogna MLS	Tidiga Hållbarhetsstyrningssystem
Organisatoriskt fokus	Främst tekniska verksamheter Internt	Alla verksamheter	Alla verksamheter Samhället
Omfattning	Direkt miljöpåverkan	Direkt och indirekt miljöpåverkan	Direkt och indirekt miljöpåverkan Socialt perspektiv
Aktörer	Främst miljöexperterna i organisationen	Central miljösamordnare De flesta anställda Externa intressenter	Central miljö/hållbarhets-samordnare De flesta anställda Externa intressenter
Position i organisationen	Separat från andra aktiviteter	Integrerat i det övergripade ledningssystemet	Integrerat i det övergripande ledningssystemet



Hållbar utveckling –allt eller inget?

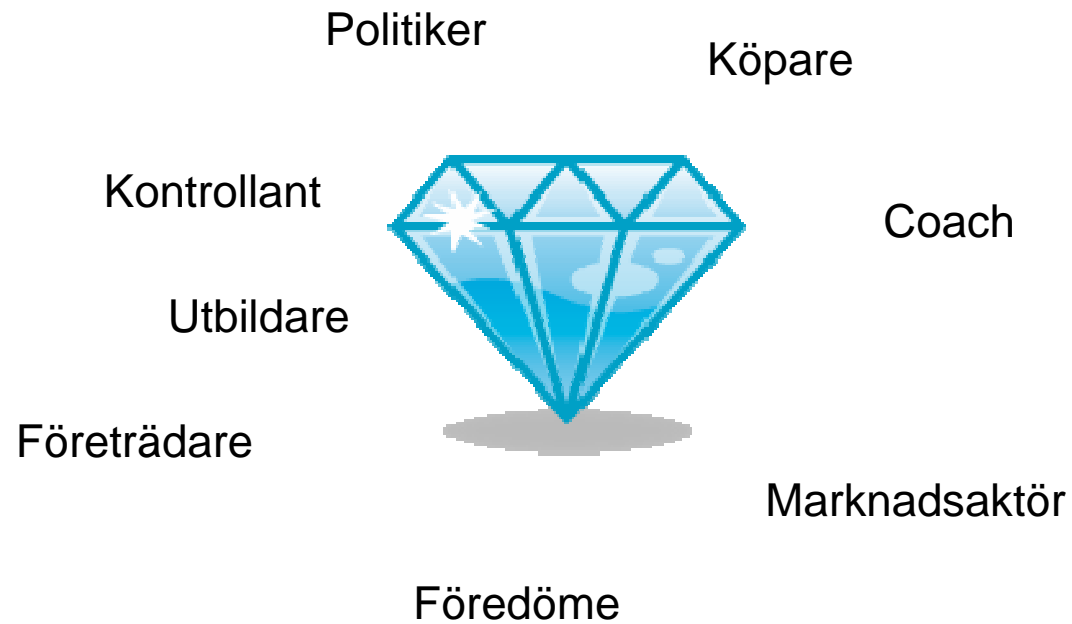


Linköpings universitet
Environmental
Technology and
Management





Några av kommunens roller



Linköpings universitet
Environmental
Technology and
Management





Linköpings universitet
Environmental
Technology and
Management





Integrerat angreppssätt

- En trend såväl inom näringslivet som i offentlig sektor.
- Svårt att separera hanteringen av miljöfrågor eftersom de hänger ihop med många andra frågor.
- Fördelar med att bedöma verksamheten ur flera perspektiv samtidigt.
- En viss mognad krävs i organisationen.



Ålborgdeklarationen

1. Styrning och förvaltning
2. Lokal styrning i riktning mot hållbarhet
3. Naturliga gemensamma nyttigheter
4. Ansvarsfulla konsumtionsmönster och val av livsstil
5. Planering och stadsbyggnad
6. Bättre framkomlighet, mindre trafik
7. Lokala hälsofrämjande insatser
8. Livskraftig och hållbar lokalekonomi
9. Jämlikhet och social rättvisa
10. Lokalt till globalt



Linköpings universitet
Environmental
Technology and
Management



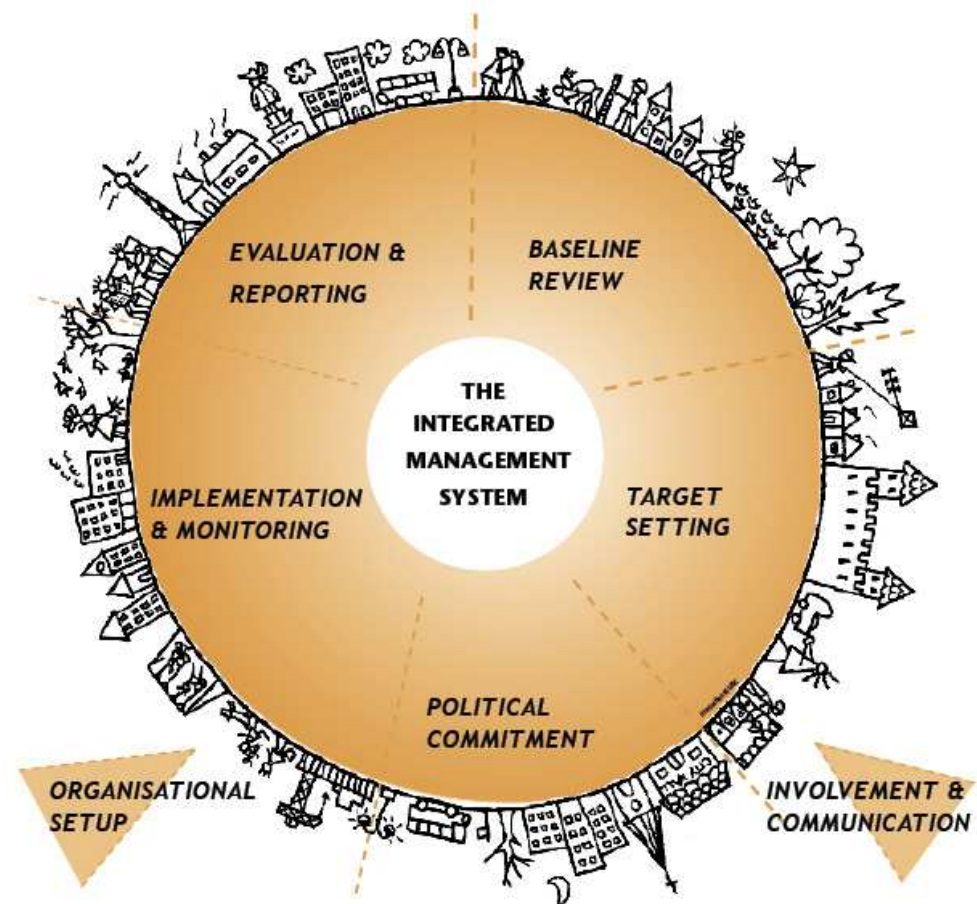
www.aalborgplus10.dk



Integrerad styrning – på väg mot kommunal och regional hållbarhet (MUE 25)

”En modell för ett integrerat ledningssystem som hjälper kommuner och regioner att integrera aspekter för en hållbar utveckling i deras övergripande styrning”

- Territorial expansion: the application of the Integrated management system to the whole urban area with the selection of appropriate indicators and targets
- Actor expansion: the cooperation with all relevant stakeholders in the city and cooperation with neighbours.
- Dimension expansion: the integration of all sustainability dimensions into the management system.



www.mue25.net



Svensk nationell standard för hållbarhetsledning för kommuner och landsting

- SIS, Sveriges kommuner och landsting, Miljöstyrningsrådet.
- Kopplingar till den kommande ISO-standarden för socialt ansvarstagande (ISO 26 000), ISO 9001, ISO 14001 samt OHSAS18001.
- Omkring 30 deltagande organisationer (kommuner, regioner, landsting, statliga myndigheter, konsultföretag).
- Vägledningsstandard för att arbeta med integrerat med hållbarhetsfrågor (ej certifierbar).
- Under utarbetning, svårt i dagsläget att säga exakt när standarden kommer att lanseras.



Det finns flera exempel på där hållbarhetsledningsinitiativ har kollapsat...

... vilket bland annat har berott på något/några av följande orsaker:

- Nyckelpersoner som varit drivande i frågan har slutat arbeta i organisationen.
- Arbetet har inte varit tillräckligt förankrat i organisationen.
- Man har försökt att gapa efter för mycket på en gång så att det blivit ohanterligt.



Linköpings universitet
Environmental
Technology and
Management





Gemensamma drag för lyckade satsningar på ledningssystem för hållbar utveckling

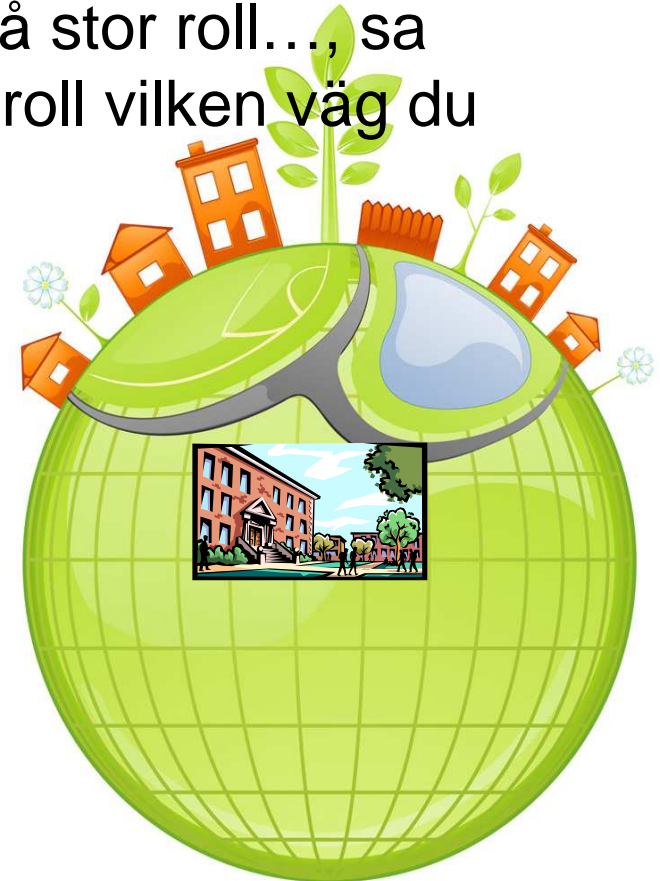
- Starkt politiskt och tjänstemannaledningsstöd.
- Verksamhetsanpassade lösningar som är tydligt kopplade till verksamhetsstyrningen.
- Kontinuitet (man ser inte satsningarna som projekt).
- Nyfikenhet på hur man kan förbättra verksamheten på en kontinuerlig basis.
- Försöka se utanför sin roll som myndighet och ha en mer coachande funktion.





”Vill du vara snäll och tala om för mig vilken väg jag ska ta härifrån? Det beror på vart du vill komma, svarade katten. Det spelar inte så stor roll..., sa Alice. Då spelar det heller ingen roll vilken väg du tar, sa katten.”

Från Alice i Underlandet av Lewis Carroll



Linköpings universitet
Environmental
Technology and
Management

