



Delårsuppföljning april 2024 nämnd

Delårsuppföljning april 2024

Kultur- och fritidsnämnden



Innehållsförteckning

1 Sammanfattning	3
2 Ekonomiskt utfall	4
2.1 Ekonomiskt utfall Kultur- och fritidsnämnden	4
3 Uppföljning av styrkort	8
3.1 Energiförsörjning	9
3.2 Företagsklimat	9
3.3 Trygghet	9
3.4 Arbetsmiljö	9
3.5 God ekonomisk hushållning	10
3.6 Välfärden	10
3.7 Arbetslinje	13
3.8 Kärnverksamhet	13



1 Sammanfattning

Under årets första månader har intensiv planering pågått för kommande större event. Plan för föreningsmaraton, planering för 6e juni, invigning av Rimnersbadet och planering för Friidrotts-SM bl.a.

Kultur och fritid redovisar ett överskott på delåret med 2,8 mkr. Avvikelse för perioden består både av avvikelser på intäkts- och kostnadssidan mot den periodiserade budgeten. Större överskott mot den periodiserade budgeten är projektmedel, reserverade medel för framtida Kulturstråket samt vakanser som ger lägre personalkostnader. För flera av vakanserna pågår rekrytering. Underskott mot den periodiserade budgeten är kostnader för el och fjärrvärme, inträdesavgifter på Walkesborgsbadet samt uppstartskostnader för nya Rimnersbadet.

Kultur och fritid prognostiserar ett överskott med 0,6 mkr för 2024, vilket är en bit mot att klara av överskottsmålet på 1%.

Periodens investeringar uppgår till 39,4 mkr. Årets prognostiserade investeringar uppgår till 66,2 mkr jämfört med investeringsbudgeten 2024 på 137,3 mkr. Den positiva avvikelsen beror i stort på fördelning av investeringsbudgeten mellan åren för Rimnersbadet.

Arbete fortsätter för att utveckla nya metoder tillsammans med föreningslivet för i syfte att dels öka föreningarnas förtroende men också för att sänka trösklarna till föreningarnas verksamhet.

Genomförandeplan för föreningsmaraton har tagits fram. Datum för dialog är satta för våren och kommer att bli ytterligare fler tillfällen i augusti/september. Underlag som samlas under dialogträffarna kommer sammanställas i en rapport som släpps i början av 2025 för att sammanställa föreningarnas förutsättningar. Dialogmaterialet är en del men kommer kompletteras av andra kartläggningar och underlag från andra dialoger och enkäter. Syftet är att rapporten ska komma ut årligen och ge en bra översikt av föreningslivets förutsättningar och utmaningar i Uddevalla kommun.

Två större projekt pågår tillsammans med föreningslivet (just nu främst idrottsföreningar). Projektet inom testområde Ljungskile (nu kallat Game changer) har snart genomfört sin första omgång där föreningar och ungdomar genom dialog kommit fram till "nya" aktiviteter att testa tillsammans i syfte att få fler barn och unga aktiva. Det finns ett stort intresse från föreningarnas sida att delta och projektet kommer stratas upp i fler områden.

För projekt Aktivitet förebygger har rekrytering av projektledare pågått under våren. Under den tiden har verksamhet In-school fortsatt på Ramnerödsskolan där föreningar håller aktivitet under 1 skoltimme i veckan för åk. 4. Utveckling av projektet kommer ta mer fart från hösten och framåt där fler delar, after-school och individuellt stöd ska kopplas på i syfte att få barn och unga mer aktiva i föreningarnas verksamheter.

Planering inför kommande stora event har pågått under våren, invigning av Rimnersbadet sker 15 juni och planering i samarbete med bl.a. föreningen IK orient inför Friidrotts-SM i sommar. De



event som har genomförts den första perioden, nyårsfirande och Valborg har varit välbesökta.

Projekten inom Kulturen i centrum löper på, under våren har förstudien för Stadsbiblioteket pågått och väntas vara klar innan sommaren. Översyn av behovsbeskrivning för Skolgatan 4 (Kulturskolan) pågår i syfte att säkerställa ändamålsenliga ytor för den verksamhet som huserar där. För Kulturstråket har förstudien fortsatt med ny projektgrupp och gått in i förprojektering. Av de tre fastigheter som utgör Kulturstråket kommer fokus ligga på att göra klart Frideborg först för att underlätta för föreningslivet i övergångsfasen mellan Bastionen och Frideborg.

Sedan 1 januari har Kultur och fritidsförvaltningen en ny organisation. Den nya organisationen ska skapa bättre förutsättningar för samarbete, kommunikation och inflytande, minska sårbarheter inom organisationen samt säkerställa att våra resurser och kompetenser används på rätt sätt i syfte att skapa mervärde för de vi är till för. . Nya arbetssätt och strukturer arbetas fram i syfte att effektivare hantera uppdrag och öka måluppfyllelse. I den senaste medarbetarundersökningen går det att se en svag förbättring. Utvärdering av organisation kommer ske i början av 2025.

2 Ekonomiskt utfall

2.1 Ekonomiskt utfall Kultur- och fritidsnämnden

Drift

Mkr	Nettokostnad tom april	Budgeterad nettokostnad tom april	Avvikelse mot periodiserad budget	Prognostiserad budgetavvikelse helår
Kultur	-11,8	-12,8	1,0	0,4
Bibliotek	-9,4	-9,1	-0,3	-0,1
Unga	-4,3	-5,3	1,0	0,0
Fritid	-28,9	-28,2	-0,7	-2,5
Gemensam verksamhet	-7,4	-9,2	1,8	2,8
Kommunbidrag	60,2	60,2	0,0	0,0
Resultat	-1,6	-4,4	2,8	0,6

Investering

Projektnamn	Igångsättningsbeslut J/N	Utfall tom april	Budget tom april	Budget helår	Prognos helår
Maskiner och inventarier	J	-0,4	-1,7	-5,0	-5,0
Konstnärlig gestaltning	J	-1,3	-1,7	-5,0	-5,0



Rimnersbadet inventarier	J	-3,9	-2,7	-8,0	-8,0
Rimnersbadet	J	-33,2	-38,8	-116,3	-39,6
Rimnersvallen	J	0,0	0,0	0,0	-5,0
Kulturstråket	J	0,0	-1,0	-3,0	-3,0
Fridhemsvallen, miljöåtgärder tilläggsbeslut 2023	J	-0,6	0,0	0,0	-0,6

Sedan 1 januari 2024 har kultur- och fritidsförvaltningen en ny organisation. Syftet är att genom en plattare organisation skapa bättre förutsättningar för kommunikation samt nya och mer effektiva arbetssätt för fler synergieffekter mellan verksamheterna. På sikt ger omorganisationen effekter genom nya sätt att arbeta, vilket innebär behov att göra en omställning av kompetenser. Effektiviseringen av chefstjänster innebär en besparing som för året hjälper till att täcka obalanser samt bereda inför en anpassad ram nästa år.

I och med den nya organisationen har effektiviseringar och besparingar gjorts. Delar av den förväntade besparingen har återförts till verksamheterna för att kompensera ökade kostnader för energi, externt förhyrda lokaler och arrenden samt ökade IT-kostnader. Kostnadsökningar på livsmedel, förbrukningsmaterial, arrangemang, böcker mm behöver fortfarande hanteras av verksamheten. Totalt sett bedömer verksamheten att kostnadsökningar på grund av inflationen hanteras genom en restriktivitet i inköp.

Kultur och fritid redovisar ett överskott på delåret med 2,8 mkr. Avvikelse för perioden består både av avvikelser på intäkts- och kostnadssidan mot den periodiserade budgeten. Större överskott mot den periodiserade budgeten är projektmedel, reserverade medel för framtida Kulturstråket samt vakanser som ger lägre personalkostnader. För flera av vakanserna pågår rekrytering. Underskott mot den periodiserade budgeten är kostnader för el och fjärrvärme, inträdesavgifter på Walkesborgsbadet samt uppstartskostnader för nya Rimnersbadet.

Kultur och fritid prognostiserar ett överskott med 0,6 mkr för 2024, vilket är en bit mot att klara av överskottsmålet på 1%.

Periodens investeringar uppgår till 39,4 mkr. Årets prognostiserade investeringar uppgår till 66,2 mkr jämfört med investeringsbudgeten 2024 på 137,3 mkr. Den positiva avvikelsen beror i stort på fördelning av investeringsbudgeten mellan åren för Rimnersbadet.

Kultur, består av barn, ung- och vuxenkultur, konst och kulturmiljö, Kulturskolan samt bidrag till Bohusläns museum och Regionteater Väst.

Under perioden har firande av Nyår och Valborg genomförts, planering inför 6 juni och det



traditionella Nationaldagsfirandet pågår för fullt.

Under perioden har arrangemang genomförts av ungdomar med hjälp av Giraffstöd, personal från Fältenheten och mobila fritidsledarteamet. Futsal turnering i Agnebergshallen, Bilbingo och hoppborgar på Oddevolds utomhus plan, Fotbollsturnering på Tureborgs näridrottsplats samt Stadgefight som används i film- och teatersammanhang på Bohusläns museum. Planering och regelbundna möter med unga arrangörer pågår fram till att evenen genomförs.

Kulturskolan beräknar få ett nettoöverskott för perioden och för året. Vakanser under våren bidrar till detta, dessa kommer att vara tillsatta efter sommaren, Vakanserna har också bidragit till att vissa verksamheter inte har haft möjlighet att erbjuda elever i kölistan plats i kursverksamhet vilket har medfört att utfallet av intäkterna för vårens kursavgifter är lägre än budgeterat.

Bibliotek, består av Stadsbiblioteket samt filialerna på Ljungskile, Dalaberg och Rampen.

Biblioteken har under perioden arbetat med UX undersökningar, för att medborgarna ska få ett större inflytande i vad man önskar från ett bibliotek. Nytt datasystem och sammanslagning av biblioteken i Fyrstad har medfört ett nytt arbetssätt. Under perioden har ett större antal personal- och informationsdisk datorer byts för att klara av uppdatering till Windows 11. För perioden har högre personalkostnader än budgeterat, vilket beror på sjukskrivningar och semester. För att få en budget i balans vid årets slut har det bland annat resulterat i ett sommarschema där restriktivitet i att ta in vikarier jämfört med tidigare år. Prognosen för året är ett mindre underskott.

Unga, består av fritidsgårdarna Dalaberg, Skogslyckan och Rampen, mobila fritidsledare, E-sporthallen, samt After school och In school verksamhet.

Under sportlovet arrangerade fritidsledarna en hel vecka av aktiviteter för barn och unga på Torp köpcentrum, detta tillsammans med fältsekreterare, polis och kulturskola. En liknade aktivitet genomfördes under påsklovet då E-sporthallen hade en utökad verksamhet på IKEA. Utöver ordinarie verksamhet är det på gång/pågår flera utvecklingsprojekt i samverkan med andra. Periodens resultat visar ett överskott som har utvecklingsprojekten att göra, medan den ordinarie verksamheten följer budget. Prognosen för året är en budget i balans.

Fritid, består av Fritidsbanken, Emaus lantgård, Friluftsliv med badplatser och anläggningar för motion, Näridrottsplatser, Bollplaner, Bowlinghallen, Idrotts- och Simanläggningar samt Föreningsstöd.

Fler medborgare, nya målgrupper ser nyttan och glädjen av en väl fungerande Fritidsbank, som är



lättillgänglig, öppen på attraktiva tider och som arbetar för kvalitativt återbruk i fokus. För Fritidsbanken har perioden dominerats av arbete med handlingsplan och åtgärdslista för anpassning mot förändrade förutsättningar.

Emaus lantgårds verksamhet har ett aktivt arbete med RBU, Friluftsförbundet, Fritidsbanken, Daglig verksamhet och skolor. Utvecklingen av en mer uppsökande verksamhet har visat sig mycket positivt för både besökare och medarbetare.

Allt friluftsliv, näridrottsplatser, spår och leder, aktivitetsbanor samt badplatser utvecklas i dialog med civilsamhället och övriga förvaltningar, Tydlighet kring respektive förvaltnings uppdrag och uppgifter på olika ytor/platser och ökad samverkan ska gynna medborgare och besökare samt medverka till ett bättre nyttjande av resurser. Ökade kostnader för bland annat drivmedel, drift och underhåll medför att viss utveckling inom dessa områden får stå tillbaka.

Bowlinghallen har med en rad åtgärder, som justerade målgruppsanpassade taxor, ökad samverkan med föreningar och marknadsföring ökat antal besökare och kunder. Perioden domineras av genomförande av SM, där maskinunderhåll och översyn är avgörande för bibehållen kvalitet och säkerhet.

Under perioden har arbete med att säkerställa drift och underhåll för idrottshallar, konstgräs, gräs och grönytor. Pensionsavgångar på idrottsanläggningar har under våren ersatts med nyanställningar. Upprustning av belysning på konstgräsplan på Skarsjöområdet medför ökade kostnader samt att det är totalt högre kostnader för bränsle, energi och vatten jämfört med den periodiserade budgeten.

Uddevalla kommun har tecknat ett avtal om ett IOP (idéburet offentligt partnerskap) med föreningen Uddevalla Sim gällande Landbadet. Ett IOP är en samverkansform mellan offentlig och idéburen sektor kring en gemensam samhällsutmaning. I denna samverkan är båda parter jämbördiga och bidrar med olika typer av resurser. I denna IOP kommer föreningslivet att bemanna och ta hand om driften av Landbadet ovan mark och kommunala verksamheten sköter vattenrening under mark.

Perioden har varit intensiv med planering, inköp och nyanställningar inför att ett nytt bad ska öppnas. Nuvarande Walkesborgsbadet stängs 31 maj och det nya Rimnersbadet öppnar den 15 juni. Walkesborgsbadet kommer redovisa ett underskott på intäktssidan med minskade besök, då inga säsongkort eller liknade långsiktiga kort säljs utan enbart klipp entré och enkelbiljetter. Kopplat till tömning och städning av fastigheten kommer även en ökad kostnad för renhållning. Vid uppstart av Rimnersbadet har upphandlats produkter som tryggar drift och verksamhet, såsom IT-material, kläder, viss utrustning mm som enligt redovisningsregler inte är investeringar under bokförs som engångskostnad på driften.

Föreningsstöd, från och med 2024 är regelverket för föreningsbidrag utan övergångsregler. Behov av löpande översyn och eventuell revidering kvarstår. Engagemanget i flertalet föreningar är stort, föreningsstöd är en viktig faktor för stöd till hela civilsamhället både när det gäller bidrag och övrigt stöd. En kartläggning av grundbehov för föreningar tar sin början i ett Föreningsmaraton som



planeras att genomföras under våren och hösten.

Gemensamt, består av kultur och fritidsnämnd, förvaltningschef, stab, förvaltningsgemensamma kostnader samt förändring av semesterlöneskuld.

Perioden har präglats av att bygga upp nya strukturer som ska leda till effektivare arbetsätt, öka kompetens och delaktighet samt minska sårbarhet. Staben redovisar ett överskott på grund av vakanser och sjukskrivning. Arbete med att tillsätta vakanta tjänster pågår.

Effektivisering/besparing av chefstjänster ger för året en reserv att täcka årets obalanser och engångskostnader. Reserv för framtida Kulturstråket bidrar till det totala prognostiserade överskottet för året.

3 Uppföljning av styrkort

Indikator	Resultat kvinna T3 2023	Resultat kvinna T1 2024	Resultat man T3 2023	Resultat man T1 2024	Resultat totalt T3 2023	Resultat totalt T1 2024
Sjukfrånvaro Korttid % R12	2,71	2,93	2,02	2,14	2,37	2,54
Medarbetarnas nöjdhet, ska öka						
Sjukfrånvaron skall minska					5,31	6,75
Föreningars förtroende för nämndens anställda, ska öka						
Föreningars förtroende för nämndens politiker, ska öka						
Kommentar Upphandling för leverantör att använda för undersökning är nu klar. Mätningar kan börja under 2024 och ett resultat ska sammanställas genom flera undersökningar, dels under förenings maraton, dialoger med föreningar samt enkätundersökningar.						
Brukares/besök are förtroende för nämndens politiker, ska öka						
Brukares/besök are förtroende för nämndens						



Indikator	Resultat kvinna T3 2023	Resultat kvinna T1 2024	Resultat man T3 2023	Resultat man T1 2024	Resultat totalt T3 2023	Resultat totalt T1 2024
anställda, ska öka						

3.1 Energiförsörjning

3.2 Företagsklimat

Kultur och fritid arbetar med frågor som ska syfta till att stärka Uddevalla kommun som besöksmål men också som boendeort. Till exempel genom att med kultur stärka och göra centrum mer attraktivt, genom tillgängliga och attraktiva arenor för både sport och kultur. Under våren planeras arbete för stora evenemang som Friidrotts-SM och konserter som väntas locka många besökare till Uddevalla.

3.3 Trygghet

Kultur och fritid arbetar för att öka tryggheten genom verksamhet varje dag. Genom att möta upp barn och unga på fritiden, erbjuda trygga och tillgängliga platser som goda och sunda alternativ, skapa förutsättningar och inspirera till aktivitet på fritiden. Genom mobil verksamhet är Kultur och fritid fritidsledare och kulturskolans personal ute på flera platser, i bostadsområden och aktivitetsytor runt om i kommunen vilket genom närvaro bidrar till trygghet. Fokus har varit på att sänka trösklar in till verksamhet i syfte att få fler barn och unga att söka sig till trygga och sunda miljöer med vuxennärvaro.

3.4 Arbetsmiljö

Arbetet utifrån den handlingsplan som togs fram under hösten 2023 har fortsatt inom de framtagna insatsområdena: chefsroll och ledarskap, grunduppdrag till chefer och medarbetare, uppdragsbeskrivning för politiska uppdrag, utredningar, interna uppdrag m.m., kommunikation, medarbetarskap samt organisation.








Ny organisation trädde i kraft 240101 och stadiet med att riskbedöma och analysera tänkbara risker har övergått till att testa nya arbetsätt, metoder och team samt förvaltningsgemensamma utbildningsdagar. Utvärdering kommer ske först i början av 2025 även om mindre justeringar kan behövas innan dess. Fokus under tertial 1 har varit fortsatt arbete med att stärka förvaltningens ledningsgrupp, säkra kompetens och rätt stöd fortsatt genom utbildningsinsatser bland annat. Likaså medarbetarna har bjudits in att delta till förvaltningsgemensamma dagar med samma tema som ledningsgruppen gått igenom. Syftet har varit att skapa bra förutsättningar för kommunikation, transparens



Indikator	Resultat totalt	Kommentar
Medarbetarnas nöjdhet, ska öka		Senaste medarbetarenkäten visar på ett något förbättrat i resultat.




3.5 God ekonomisk hushållning

Sedan årsskiftet har Kultur och fritid en ny organisation, ett av syftena är att skapa en effektivare organisation genom bättre kommunikation och nya sätt att arbeta. Våren har präglats av att prova och utforma nya arbetssätt för att minska sårbarheter och öka måluppfyllnad som en del samt skapa en bättre arbetsmiljö inom organisationen.






Politiska uppdrag	Kommentar
     Kultur- och fritidsnämnden har utifrån flerårsplan 2023–2025 fått i uppdrag att arbeta med föreningsavgifter för barn och unga	Modeller för föreningar att anordna aktiviteter som inte kostar något för den som deltar prövas just nu inom flera projekt både genom after-school verksamhet och på andra tider. Det framgår att det inte är endast avgifter för deltagande som hindrar barn och unga att delta men kan utgöra en tröskel. Vidare kartläggning och utveckling kommer att fortsätta tillsammans med föreningslivet i olika former under 2024.
 Påbörja en behovsanalys för Skarsjöområdet som helhet utifrån kultur och fritids övergripande syften.	Uppdraget kommer hanteras genom den grupp som tillsatts för strategiarbete som en del i den större utredning om infrastruktur för fysisk aktivitet där genomförande plan just nu tas fram. Syftet är att skapa en tydlig helhetsbild av förutsättningar och utmaningar för att främja fysisk aktivitet i kommunen.
 Utred möjligheter kring samfinansiering för byggnation av ny ridanläggning samt utred och föreslå driftsform och hyresförhållanden för anläggningen.	inväntar utredning av plats för anläggning. Har ej påbörjats.

3.6 Välfärden

Ökad tillgänglighet i och till våra verksamheter samt stöd till föreningar att nå ut till fler är viktiga och prioriterade frågor. Flera projekt pågår tillsammans med föreningslivet men också utveckling av verksamhet samt samarbeten och samverkan med skola där verksamheten flyttar ut och in i skolan och möter barn och unga där de befinner sig.

Politiska uppdrag	Kommentar
  Fortsätt arbeta med en ridanläggning i anslutning till Uddevalla tätort	Utredning pågår om lämplig plats för anläggning som kan möta ridsportsföreningarnas behov.
 Kultur och fritidsnämnden ger förvaltningschefen i uppdrag att undersöka om centrums intresseorganisationer är beredda att medverka till finansiering av en konstfrusen isbana i centrum.	Ursprunget till uppdraget är ett medborgarförslag om förläggning av konstfrusen isbana i centrum som skulle bidra till en hållbar levande utveckling av Uddevalla centrum. Nämnden fann 2021-10-06 §149 att förslaget var intressant och ville utreda möjlig samfinansiering med centrums intresseorganisationer. Frågan har inte kunnat prioriteras



Politiska uppdrag	Kommentar
	under 2022 och vid samtal i nämndens presidie juni 2023 ville man att vi avvaktade ytterligare med beredning av ärendet till slutet av 2023. Eventuellt vill presidiet avsluta ärendet utan vidare handläggning.
N	<p>Kultur- och fritidsnämnden ska etablera ytterligare minst en scen för kulturliv i centrala Uddevalla</p> <p>Under våren 2024 så har förstudien fortsatt med ny projektgrupp och gått in i förprojektering. Av de tre fastigheter som utgör Kulturstråket kommer fokus ligga på att göra klart Frideborg först för att underlätta för föreningslivet i övergångsfasen mellan Bastionen och Frideborg. Projektet fortlöper enligt tidsplan.</p>
N  	<p>Kultur- och fritidsnämnden ska stödja en utveckling av kommunen som besöksmål avseende kultur- och naturupplevelser</p> <p>Pågående projekt Kulturen i centrum innebär en ökad tillgänglighet till att utöva och uppleva kultur i Uddevallas stadskärna.</p> <ul style="list-style-type: none">• Förstudien för Stadsbibliotekets flytt till Gallionen är i slutfasen och beräknas vara klar innan sommaren.• Kulturstråket• Kulturskolan <p>I Ljungskile samarbetar Kultur och fritid med folkhögskolan med att etablera vandrings stråk: Märtalederna.</p> <p>För Rimnersvallen har nya taxor för vallen som konsertarena införts och första evenemanget på arenan hålls i sommar. I juni arrangeras Friidrotts SM av föreningen IK Orient, Kultur och fritid samarbetar med föreningen för att skapa så bra förutsättningar som möjligt för eventet som väntas locka många besökare och folkfest till staden.</p>
N   	<p>Kultur- och fritidsnämnden ska utreda modeller som gör att fler ungdomar kan nås av föreningarnas verksamhet</p> <p>Kultur och fritid arbetar med att utveckla nya metoder tillsammans med föreningslivet i syfte att dels ta reda på varför barn och unga väljer att inte delta i föreningarnas verksamhet men också hur vi kan ge stöd och tillsammans med föreningarna utveckla dess verksamhet för att locka fler deltagare.</p> <p>Projekt Game Changer (tidigare benämnt som testområde Ljungskile) - Nuläge</p> <p>Game Changer är ett utvecklingsprojekt som handlar om att sänka trösklarna till föreningslivet. Syftet är att fler ska kunna och vilja idrotta i förening hela livet. Till en början genomförs projektet i Uddevallas ytterområden. Projektets första omgång genomfördes därför i Ljungskile där 12 föreningsledare från 6 olika föreningar samt 20 ungdomar (13–16 år) som tränar på egen hand deltog. Vid tio tillfällen under våren 2024 har representanter från kultur och fritidsförvaltningen träffat föreningsledare och unga och arrangerat workshops kring vad bra och rolig idrott är och kan vara. Tillsammans har vi försökt komma på hur vi kan förändra de aktiviteter som föreningarna i dagsläget bedriver så att de passar fler unga. Vi har även provat att genomföra "nya" aktiviteter tillsammans. På så vis har vi också kunnat känna efter hur de känns och prata om vad vi upplever som</p>



Politiska uppdrag	Kommentar
	<p>bra och dåligt med dessa aktiviteter. Mer konkret handlar utvecklingsprojektet om att:</p> <ol style="list-style-type: none">1) öka föreningsledares kunskap om den träning som unga tycker är rolig och ofta utför på egen hand2) tillsammans skapa nya aktivitetsformer som bättre passar unga som tränar på egen hand, samt3) utveckla en metod som går att använda i fler sammanhang där målet är att skapa mer nyfikna och välkomnande föreningsaktiviteter. <p>Projektet har välkomnats av samtliga deltagare och efter projektets slut finns det nu önskemål från föreningslivet att ta vara på lärdomarna från projektet och jobba vidare tillsammans med tjänstemän från kultur och fritid och utveckla nya aktivitetsformer inom ramen för föreningsars pågående verksamheter.</p> <p>Game Changer – Framtid</p> <p>Vi är just nu i uppstarten av omgång två som kommer att genomföras i området Bokenäs – Skredsvik – Hogstorp under augusti och september 2024. Vi håller även på och utvecklar ett fortsättningssteg (Game Changer 2) där vi kan jobba vidare med utveckling av befintlig föreningsverksamhet tillsammans med intresserade föreningar som deltagit i första omgången av Game Changer.</p> <p>Projekt Aktivitet förebygger</p> <p>Under det första tertialet har huvudfokus legat på rekryteringen av en projektledare för att leda genomförandet av projektet samt förankring och hållbara processer mellan kommun och civilsamhälle.</p> <p>Delmål 1 – Obligatorisk föreningsverksamhet på skoltid</p> <p>Rädda Barnen startade ett pilotprojekt hösten 2023 med Ramnerödsskolans årskurs 4 för att öka kontaktyta och tillgång till fritidsaktiviteter för barnen i skolan, där samarbete sker med flera föreningar. Samarbetet inkluderar även fältsekreterare från socialtjänsten och kulturskolan från kultur och fritid. Under pilotprojektets gång har identifierats behovet av mer stöd från skolpersonal för att säkerställa trygga och främjande aktiviteter. Justeringar har gjorts i samverkan med föreningarna för att underlätta genomförandet av aktiviteterna. Genom detta har även föreningarna börjat skruva i sina upplägg för att bättre tillmötesgå barnens behov situationsanpassat. Pilotprojektet har sedan gått in som delmål 1 i Aktivitet förebygger och fortsätter utvecklas under våren 2024 på Ramnerödsskolan.</p> <p>Delmål 2 – Riktade insatser till individer</p> <p>Handlar om att skapa ett system för stöttning på individnivå för att kunna möjliggöra för barn som önskar att finnas med i föreningsverksamhet men idag inte har möjlighet att göra det på grund av för höga trösklar (ex. Ekonomiska, kulturella, psykiska). Här har olika modeller tittats på men kräver mer förankring i kommunen för att kunna starta i gång.</p> <p>Delmål 3 – koppla ihop med befintlig After School-verksamhet</p> <p>Mål 3 är att på sikt skapa en helhetsprocess där verksamheterna samverkar för att skapa så goda möjligheter</p>



Politiska uppdrag	Kommentar
	som möjligt för varje barn, att få del av föreningsaktiviteter, trygga vuxna, och kompisar. After School verksamheten idag är sökbar för föreningar och andra aktörer som vill genomföra aktiviteter i direkt anslutning till att skoldagen slutar. Aktiviteterna ska genomföras i samverkan med skola i Uddevalla kommun. Aktiviteten skall vara öppen och kostnadsfri för alla barn och unga inom målgruppen.
KF Kultur- och fritidsnämnden har utifrån flerårsplan 2019–2021 och 2021-2023 fått i uppdrag att ta fram en plan för att utveckla Rimmersområdet till ett samlat sport- och idrottscentrum med SM standard för friidrott samt elitarena för paraidrott och fotboll	Den förstudie som är beställd och utförd av Samhällsbyggnads förvaltningen kommer att presenteras i Kultur och fritidsnämnden i juni. Därefter kan beslut om viljeriktning fattas.

Indikator	Resultat totalt	Kommentar
Brukares/besökare förtroende för nämndens anställda, ska öka		Upphandling för leverantör att använda för undersökning är nu klar. Mätningar kan börja under 2024 och ett resultat ska sammanställas genom flera undersökningar, dels under föreningsmaraton, dialoger med föreningar, dels enkätundersökningar
Brukares/besökare förtroende för nämndens politiker, ska öka		Upphandling för leverantör att använda för undersökning är nu klar. Mätningar kan börja under 2024 och ett resultat ska sammanställas genom flera undersökningar, dels under föreningsmaraton, dialoger med föreningar, dels enkätundersökningar

3.7 Arbetslinje




3.8 Kärnverksamhet

Kultur och fritidsförvaltningen arbetar aktivt med att skapa en rörlig verksamhet som möter invånarnas förväntningar och önskemål samt kan stärka Uddevalla som besöksmål. Fokus är på att skapa en meningsfull fritid för alla, utan krav på prestation. För att öka tilliten och graden av nöjdhet har verksamheterna arbetat närmare målgrupperna för att tillsammans utveckla verksamheterna, tex med föreningslivet i syfte att fler ska delta i deras verksamhet, låta barn och unga själva producera och arrangera aktiviteter med stöd av ledare från verksamheten, mer uppsökande och mobil verksamhet osv. genom samarbeten med skolan, socialtjänsten bland annat.



	Politiska uppdrag	Kommentar
N	Kultur- och fritidsnämnden ska genomföra Föreningsmaraton	En plan för genomförande av föreningsmaraton har tagits fram. I ett första steg har idrottsföreningar bjudits in till dialogmöten vid 3-6 tillfällen under våren och hösten 2024. Syftet är att lyssna på föreningarna, deras behov, förutsättningar och berättelser. Under träffarna ska dels Enhetschef för Idrottsanläggningar, Förening och fritid samt personal från Föreningsstöd finnas på plats för att möta föreningar som har frågor om anläggningarna, regelverk och föreningsbidrag för att därefter kunna stötta föreningar i ansökningsförfarande. Politiker och förvaltningschef kommer också att närvara. Föreningarna kommer att ges återkoppling på flera sätt dels kommer underlaget som samlas in under dialogmötena utgöra en del av en rapport om föreningarnas förutsättningar i Uddevalla kommun som kommer att färdigställas i slutet av året tillsammans med kartläggning och andra underlag.
N	Kultur- och fritidsnämnden ska revidera riktlinjer för bidrag snarast, samt därefter med jämna mellanrum	Implementering av de nya reglerna har pågått under 2023 och används nu utan övergångsregler. Behov av revidering och justering föreligger då det skett förändringar i kriterier, tillkommit samt tagits bort kategorier. Särskilt tydligt blir detta gällande studieförbund samt de föreningar som "faller utanför" regelverket. Det finns ett behov av löpande översyn och revidering. En plan för kontinuerlig översyn och revidering av föreningsbidrag och regelverk behöver tas fram. Uppdraget kan därefter avslutas med hänvisning till att uppdraget ingår i förvaltningens grunduppdrag för förenings frågor.
N	Kultur- och fritidsnämnden ska skapa förutsättningar för att låta föreningslivet överta driften av vissa kommunala anläggningar	Inför sommaren 2024 har IOP överenskommelse tagits fram tillsammans med föreningen Uddevalla sim. Uddevalla sim kommer att under 2+1 år år att sköta Landbadet likt som om det varit en kommunal verksamhet. Det ger föreningen en ekonomisk styrka samt fler och möjliga sommarjobb till sina medlemmar. Cafét på Rimnersbadets är i slutdialog med en förening om att bemanna cafét under kvällar och helger inom ramen för ett tjänsteavtal.
N	Kultur- och fritidsnämnden ska stödja en process där föreningar som använder samma anläggning eller samma typ av anläggningar samlar sig i föreningsallianser	En dialog om IOP med Boulealliansen pågår där flera föreningar går samman i en lokal och ges uppdrag att aktivt arbeta med att minska ensamhet hos äldre.
N	Kultur- och fritidsnämnden ska upprätta en plan för att stödja civilsamhällets och föreningslivets funktion även i kris	Idag pågår kommunövergripande arbete för hantering av eventuell kris. I ett första steg handlar det om att bygga upp en struktur och organisation inom kommunen för att hantera en eventuell kris. Vilken roll civilsamhället har vid en eventuell kris behöver utredas vidare i samverkan med civilsamhället och föreningar.
N	Kultur- och fritidsnämnden ska utreda eventuell kommunal konkurrerande verksamhet med föreningslivet i syfte att ge stöd åt samt komplettera och inte	En strategigrupp har tillsatts för att samordna och planera arbetet med uppdrag och frågor som rör civilsamhällesfrågor där föreningsfrågor ingår. Syftet är att samla uppdrag av liknande karaktär för att öka träffsäkerheten samt effektivt



Politiska uppdrag	Kommentar
konkurrera med föreningsliv	nyttja resurser. Handlingsplan är framtagen och uppdraget kommer att påbörjas under 2024.
  Kultur- och fritidsnämnden ska utreda modeller som stimulerar fler äldre att bli aktiva i föreningsliv 	<p>Under våren har dialog först i syfte att skapa ett IOP med Boulealliansen</p> <p>Boule är en aktivitet som är positiv både ur ett socialt perspektiv och ett fysiskt perspektiv och som kan utföras av alla åldrar. Ur ett folkhälsoperspektiv är boulen således en värdefull aktivitet. Vi ska samverka för att få fler medborgare att spela boule.</p> <p>Boulealliansen ska göra ett antal insatser för att bryta ensamheten, öka gemenskapen samt öka den fysiska aktiviteten. Exempelvis;</p> <ul style="list-style-type: none">• Friluftsdag/idrottslektioner• After-school/lovaktivitet• Möta upp på äldreboende• Prova på dagar• LSS-aktiviteter

Indikator	Resultat totalt	Kommentar
Föreningars förtroende för nämndens anställda, ska öka		Upphandling för leverantör att använda för undersökning är nu klar. Mätningar kan börja under 2024 och ett resultat ska sammanställas genom flera undersökningar, dels under förenings maraton, dialoger med föreningar, dels enkätundersökningar
Föreningars förtroende för nämndens politiker, ska öka		Upphandling för leverantör att använda för undersökning är nu klar. Mätningar kan börja under 2024 och ett resultat ska sammanställas genom flera undersökningar, dels under förenings maraton, dialoger med föreningar, dels enkätundersökningar.