



# **Ekonomiskt utfall och uppföljning av kommunfullmäktiges styrkort**

---

Delår augusti 2025



## **Innehållsförteckning**

|                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1 Ekonomiskt utfall Kommunfullmäktige .....</b>        | <b>3</b>  |
| <b>2 Uppföljning av kommunfullmäktiges styrkort.....</b>  | <b>5</b>  |
| 2.1 Trygghet .....                                        | 5         |
| 2.2 Arbetsmiljö.....                                      | 6         |
| 2.3 Kärnverksamhet .....                                  | 7         |
| 2.4 Företagsklimat.....                                   | 10        |
| 2.5 Välfärden.....                                        | 11        |
| 2.6 Arbetslinje .....                                     | 16        |
| 2.7 Energiförsörjning .....                               | 17        |
| 2.8 God ekonomisk hushållning.....                        | 17        |
| <b>3 Uppföljning av politiskt avslutade uppdrag .....</b> | <b>19</b> |



## 1 Ekonomiskt utfall Kommunfullmäktige

### Drift

|                     | Nettokostnad tom aug | Budgeterad nettokostnad tom aug | Avvikelse mot periodiserad budget | Prognostiserad budgetavvikelse helår |
|---------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|
| Kommunfullmäktige   | -2,7                 | -2,3                            | -0,3                              | -0,3                                 |
| Kommunens revisorer | -1,3                 | -1,7                            | +0,4                              | 0                                    |
| Överförmyndaren     | -2,8                 | -5,1                            | +2,3                              | +1,7                                 |
| Vänortskommittén    | -0,1                 | -0,3                            | +0,2                              | +0,2                                 |
| Kommunbidrag        | +9,4                 | +9,4                            | 0                                 | 0                                    |
| <b>Resultat</b>     | <b>+2,5</b>          | <b>+0,1</b>                     | <b>+2,6</b>                       | <b>+1,6</b>                          |

### Kommunfullmäktige

Augustis delårsresultat för kommunfullmäktige, kommunens revisorer, överförmyndaren samt Vänortskommittén visar ett överskott på 2,6 miljoner kronor. Överskottet förväntas minska något under årets resterande månader, vilket innebär att helårs prognosen landar på ett överskott om 1,7 miljoner kronor. Kommunfullmäktige har sammanträtt vid sex tillfällen fram till och med augusti. Delårsresultatet för kommunfullmäktige visar en negativ avvikelse på -0,4 miljoner kronor, vilken prognostiseras minska något till -0,3 miljoner kronor vid årets slut. Den negativa avvikelsen beror främst på ökade arvodeskostnader. Under årets första åtta månader har kommunfullmäktige bland annat fattat beslut om nya parkeringstaxor, antagit en centrumstrategi, Debatterat aktieägaravtalet med Regionteater Väst, samt beslutat att inrätta en utbildnings- och arbetsmarknadsnämnd från och med den 1 januari 2026.

### Ungdomsfullmäktige

Under våren har Ungdomsfullmäktige hållit fyra möten med fokus på projekt som *Aktivitet förebygger*, *Jag äger staden* och deltagande i Sveriges Ungdomsråds kongress. Flera remisser och medborgarförslag har behandlats, bland annat kring narkotikahundar i skolor och gula bänkar mot ensamhet. Frågan om en fritidsgård i Ljungskile har prioriterats och en motion ska lämnas in. Ungdomsfullmäktige har även diskuterat skolskjuts, en demokratidag för gymnasiet samt uttryckt stöd för föreningen AFE. Verksamheten visar ett svagt överskott, som väntas minska i höst i samband med ny aktivitetsplan och att nytt ungdomsfullmäktige utses i september.

### Kommunens Revisorer

Kommunens revisorer består av nio stycken ledamöter. Dessa har sammanträtt åtta gånger fram till och med augusti. Arbetet har bland annat handlat om fördjupade granskning av kommunens markförsäljning och exploateringsverksamhet.

Delårsresultatet för kommunens revisorer blev i enlighet med budget och prognosen för helåret är att det förväntas hållas.



### **Överförmyndaren**

Verksamheten visar ett delårsöverskott på +2,3 mkr, främst till följd av indexhöjningar av prisbasbeloppet, vilket lett till att färre huvudmän får kommunal hjälp med kostnader för god man eller förvaltare. Överskottet väntas jämnas ut över tid då prisbasbeloppet inte förväntas stiga i samma takt framöver. Helårsprognosen är +1,6 mkr, med en förväntad minskning under hösten på grund av investeringar i nytt verksamhetssystem, personalutbildning och ergonomiska förbättringar. Överförmyndarens lagstadgade verksamhet omfattade 2024 tillsyn över 710 mkr och granskning av 1 181 redovisningshandlingar. Granskningen av 2024 års räkenskaper sker under 2025.

### **Vänortskommittén**

Under våren har Vänortskommittén haft två sammanträden. Fokus har legat på ungdomsutbytet med Okazaki, planerade resor och möten, samt dialog om befintliga vänorter. Frågan om en eventuell avveckling av vänorten North Ayrshire har lyfts och kommer att utredas vidare. Kommittén har även uppmärksammat kulturella samarbeten, bland annat uppsättningen av *En folkefiende* på Sinclairgymnasiet, och diskuterat utveckling av Ung Företagsamhet i Uddevalla. Sekreteraren har deltagit i ett nordiskt sekreterarmöte och förbereder deltagande vid kommande möten i Oslo. Delårsresultatet för Vänortskommittén visar +0,2mkr.

### **Positiv avvikelse mot budget Överförmyndaren**

För årets första åtta månader visar Överförmyndaren ett positivt överskott på 2,3 mkr, främst tack vare indexhöjningar av prisbasbeloppet som minskat behovet av kommunalt stöd för god man eller förvaltare. Verksamheten omfattade 2024 tillsyn över 710 mkr och granskning av 1 181 redovisningshandlingar. Det positiva resultatet är även kopplat till granskningsprocessens inrapporteringshastighet, då granskningen av 2024 års räkenskaper sker under 2025.



## 2 Uppföljning av kommunfullmäktiges styrkort

### 2.1 Trygghet

Kommunen arbetar aktivt med att öka tryggheten för både invånare och medarbetare i kommunen. Fokus ligger på samverkan med olika aktörer för att minska ensamhet bland äldre, stärka ungdomars delaktighet i föreningslivet och förebygga psykisk ohälsa samt våld. Arbetet för att minska brott fortsätter, med minskande brottsanmälda siffror och insatser mot välfärdsbrott. För att skapa trygghet för barn och unga görs kartläggningar, handlingsplaner och uppföljningar, och även säkerhetsarbete för extraordinära händelser har prioriterats.

Tryggheten ökas även genom att levandegöra offentliga platser och samverka med aktörer som föreningslivet och Visit Uddevalla. För att stärka tryggheten vid evenemang bemannas aktiviteter med första hjälpen-utbildad personal, och vaktbolag gör fler ronderingar på platser som biblioteket och Emaus. Socialtjänsten har ett pågående arbete för att utveckla en övergripande strategi för trygghet som både inkluderar stöd för invånare och god arbetsmiljö för medarbetare. Samverkan med polis och andra aktörer sker kontinuerligt, och trygghetsåtgärder implementeras särskilt vid ombyggnationer och i offentliga miljöer.

| Politiska uppdrag                                                                           | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>KF</b> Kommunen ska arbeta aktivt med att begränsa välfärdsbrottslighet i organisationen | <p>Bedömning: Uppdraget pågår och förvaltningen bedömer att uppdraget blir genomfört under mandatperioden.</p> <p>Kommunledningskontoret har under våren 2025 upphandlat ett nytt system, "Svensk faktakontroll", som kan användas i ärenden som rör välfärdsbrott för att granska aktörer, leverantörer eller andra samverkanspartners gällande näringsförbud eller domar. Det nya systemet ersätter det nuvarande systemet "Verifiera". Kommunen har även testat leverantören "Lanteros" nya plattform, vilken kan användas i syfte att kartlägga en kommuns arbete mot välfärdsbrottslighet. Det pågår en utvärdering för närvarande om kommunen ska använda detta system framöver.</p> <p>Kommunledningskontoret utreder hur kommunen ska arbeta vidare med frågan om välfärdsbrottslighet. I maj 2025 anordnades ett möte inom kommunen, där behovet av ökad samordning och förtydligat ansvar poängterades som avgörande faktorer för att uppdraget med att motverka välfärdsbrottslighet ska bli framgångsrikt.</p> |



## 2.2 Arbetsmiljö

Kommunen arbetar systematiskt med att förbättra arbetsmiljön för sina medarbetare, med fokus på både fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Verksamheterna har identifierat mål och skapat handlingsplaner för att förbättra arbetsmiljön, med särskilt fokus på att minska antalet medarbetare per chef för rektorers arbetsmiljö. Under 2025 initieras en riktad satsning för att uppnå mätbara förbättringar.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet inkluderar regelbundna undersökningar som skyddsronder, medarbetarundersökningar och uppföljning av tillbudsrapportering och arbetsskador. Arbetet syftar till att identifiera tendenser och åtgärda avvikelser. Förvaltningen stöttar även andra förvaltningar genom att hjälpa till att fånga upp arbetsplatser med ökad risk för sjukfrånvaro, samt ge chefer stödverktyg för att hantera dessa situationer.

För att förbättra arbetsbalans och attraktivitet för tjänster inom Kultur och Fritid har möjligheten till att erbjuda kombinationstjänster setts över. Fokus ligger också på långsiktiga strukturella förbättringar snarare än kortsiktiga aktiviteter för att skapa hållbara arbetsmiljöer.

Sammanfattningsvis innebär det långsiktiga arbetsmiljöarbetet att systematiskt förebygga, analysera och åtgärda problem, samtidigt som det ständigt arbetas med att skapa friska arbetsplatser och implementera friskfaktorer.

| Politiska uppdrag                                                                                             | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>KF</b> Kommunen ska tillsammans med fackliga parter utreda hur skyddsombuden i verksamheterna kan bli fler | Bedömning: Uppdraget pågår och förvaltningen bedömer att uppdraget blir genomfört under mandatperioden.<br>Kommunledningskontoret har arbetat med förberedelser inför skyddsombudens dag den 21/10. Det kommer att vara en dag med fokus på skyddsombudens viktiga roll och ett hållbart arbetsliv. Programmet kommer att innehålla föreläsningar om friskfaktorer, presentationer från AFA och omställningsfonden samt mingel med utställare. Förberedelser pågår också med att ta fram höstens enkät till skyddsombuden. Enkäten tas fram i ett samarbete mellan fackliga organisationer och arbetsgivaren. Arbetet följs upp löpande i personalutskottet. |

### 2.3 Kärnverksamhet

Kärnverksamheten i kommunen fokuserar på att stärka och utveckla samhällsnyttiga tjänster genom samverkan och utveckling av infrastruktur, utbildning och sociala tjänster. Samtliga åtgärder i uppföljningen visar på ett gemensamt arbete för att stärka och utveckla den kommunala kärnverksamheten, främja samverkan och säkerställa att kommunens verksamheter är effektiva och anpassade till samhällsbehoven.

Kommunen arbetar för att skapa bästa möjliga förutsättningar för barn och elever att lära och utvecklas. Utbildningen är behovsanpassad och stödjer elever genom att främja deras utveckling till ansvarstagande samhällsmedborgare som aktivt deltar i yrkes- och samhällslivet.

Kommunen hanterar ökade behov inom socialtjänsten, särskilt bland äldre och barn.






Verksamheterna arbetar med att effektivisera insatser och säkerställa att rätt åtgärder sätts in på rätt nivå. Digitalisering och förbättrad avvikelshantering är också i fokus för att förbättra kvaliteten och resurshanteringen.

Arbete genomförs för att samordna och utveckla metodstöd och verktyg för att stärka kompetensen inom olika ansvarsområden. Digitalisering av kassarapporter sparar tid och effektiviserar arbetet. En samordnad struktur för folkhälsoarbete har skapats, och förebyggande insatser är igång för att höja förtroendet för kommunens politiker och medarbetare.

Kommunen arbetar med att stärka samverkan mellan förvaltningar och externa aktörer som skola, föreningsliv och näringsliv. Detta har lett till snabbare åtgärder på felanmälningar och skapat bättre förutsättningar för trygg fritid för barn och unga. Samverkan genom projekt som Föreningsmaraton och medskapande arbetsätt för att utveckla fritidsverksamheten och öka förståelsen för föreningslivets roll är också exempel på konkreta åtgärder.

Fokus finns på att förbättra och strukturera kommunens fastighetsunderhåll genom ett nytt fastighetssystem som förbättrar samarbetet mellan fastighetsförvaltning och fastighetsdrift.

Kommunen hanterar ökade behov inom socialtjänsten, särskilt bland äldre och barn. Förvaltningen arbetar med att effektivisera insatser och säkerställa att rätt åtgärder sätts in på rätt nivå. Digitalisering och förbättrad avvikelshantering är också i fokus för att förbättra kvaliteten och resurshanteringen.

| Politiska uppdrag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      Barn- och utbildningsnämnden har utifrån flerårsplan 2023–2025 fått i uppdrag att arbeta fler unga ska nå behörighet till yrkesprogram på gymnasiet | Bedömning: Förvaltningen bedömer att verksamheterna aktivt arbetar med uppdraget. Arbetet med uppdraget kommer att utvärderas vid årsskiftet.<br>Läsåret 2024–2025 redovisar en förbättring av behörigheten till yrkesprogrammen. Efter vårterminen 2024 redovisades en andel på 88,5% och efter vårterminen 2025 är behörigheten 90%.<br>Inom gymnasieskolan är det IM (Introduktionsprogram) |



| Politiska uppdrag                                                                                                                                                                                         | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                           | <p>som arbetar inom detta uppdrag. För läsåret 2024–2025 var det 19 av 41 elever som blev behöriga till gymnasiet. Det går att se en försiktig trend att det är några elever som bara har ett ämne kvar för att bli behöriga. Ofta handlar det om ämnet matematik.</p> <p>Alla högstadieskolor har formulerat en lokal plan för att öka måluppfyllelsen i matematik. Gemensam kompetensutveckling för att ytterligare höja undervisningens kvalitet har under läsåret varit ämnesdidaktik med särskilt fokus på svenska, svenska som andraspråk och matematik.</p> <p>I syfte att ytterligare stödja den tidiga språk, läs- skriv och matematikutvecklingen för årskurserna F-3 har en plan för än bättre kvalitet i uppföljningen av resultaten tagits fram i samverkan med förskolan. Därtill kommer även läsa-, skriva och räknagarantin att fokuseras på under nätverksträffar under läsåret.</p> |
| <p><b>KF</b> Kommunstyrelsen har utifrån flerårsplan 2024–2026 fått i uppdrag att göra översyn av lokalbanken och markreserven samt att avyttra fastigheter som det inte bedöms finnas något behov av</p> | <p>Bedömning: Uppdraget löper på enligt plan och förväntas slutföras under mandatperioden.</p> <p>Översyn av lokalbanken är genomförd. Planering pågår för att avyttra och riva objekt som det inte längre finns behov av och som bedöms vara i sådant skick att de heller inte är möjliga att försälja. Markanvisning pågår för fastigheten på Windingsborg 4. Även Windingsborg 18 är under försäljning och överlämnad till upphandlad mäklare. Under delår två har även försäljning av Pipfabriken 13 genomförts.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p><b>KF</b> Samhällsbyggnadsnämnden har utifrån flerårsplan 2025–2027 fått i uppdrag att servera en kvalitativ husmanskost till barn och unga.</p>                                                       | <p>Bedömning: Uppdraget löper på enligt plan och förväntas slutföras under flerårsplansperioden.</p> <p>Utifrån kommunens måltidspolicy är fokus på följande, enligt kvalitativ husmanskost.</p> <p>Lokalt fokus<br/>Lokalt fokus betyder att måltidsplanering och livsmedelsupphandling ska stödja serverande av svenska livsmedel av hög kvalitet, som är närproducerade och har tillagats i Uddevalla kommun, i så stor utsträckning som möjligt.</p> <p>kommunen har under perioden januari till juni köpt in följande andel svenska produkter<br/>Varor med svenskt ursprung 90,99%<br/>Köttvaror 97,40%<br/>Fågel 99,74%<br/>Mejeri 82,77%<br/>Ägg 100%<br/>Siffrorna ligger på ungefär samma procent som första delåret då varorna som köps in är på avtal.<br/>Lokala/svenska produkter köps in efter säsong (maj-september) är grönsaker tex gurka, tomat, sallad.</p>                       |



#### Indikator

**KF** Medborgarnas  
förtroende för kommunens  
politiker, ska öka (SCB  
Medborgarundersökning)

#### Kommentar

Prognosen är att målsättningen om ökning kommer att nås.

Indikatorn har bärighet på Statistiska centralbyråns (SCB) medborgarundersökning. Medborgarundersökningen genomförs på Uddevalla kommuns uppdrag varje höst och innehåller frågor inom flera områden; skola, omsorg, boende och boendemiljö, resor och kommunikationer, motions- och friluftsliv, kulturliv, trygghet, bemötande och förtroende.

Under perioden har förberedelserna inför SCB:s medborgarundersökning pågått, där Uddevalla deltar med ett förstärkt urval och egna tillägsfrågor. Den återkommande mätningen gör det möjligt att följa utvecklingen av förtroendet på nära håll och utvärdera effekterna av insatserna. Höstens undersökning pågår från september och stänger i november.

Utöver medborgarundersökningen genomförs kompletterande mätningar med hjälp av Institutet för kvalitetsindikatorer (Indikator). Resultatet levererades i juni och en djupare analys har påbörjats i syfte att identifiera vilka faktorer som har störst betydelse för förtroendet. Detta arbete kommer att utgöra ett viktigt underlag för de politiska prioriteringar som görs framåt.

**KF** Medborgarnas  
förtroende för att  
kommunanställda upplevs  
arbeta för kommunens  
bästa, ska öka (SCB  
Medborgarundersökning)

#### Kommentar

Prognosen är att målsättningen om ökning kommer att nås.

Att arbeta med att öka förtroendet för våra anställda är något som sker löpande i vardagen i samtliga processer och verksamheter. Arbetet följs upp i personalutskottet.

Under perioden har kommunen fått ta del av resultatet från förtroendemätningen som utfördes av Indikator på uppdrag av Uddevalla kommun. Totalt skickades den ut till 8 000 invånare, varav 41 % svarade. De flesta svarande var äldre och lika många kvinnor som män; fler högutbildade deltog. 62 % anser att kommunens anställda arbetar för kommunens bästa, samma siffra som föregående år. Personer till vänster på den politiska skalan har större förtroende än de till höger. Förskolan och skolorna får goda omdömen, men äldreomsorg och socialtjänst bedöms negativt. Svaren visar ett behov av bättre kontakt, tydligare information och ökad insyn i beslutsprocesser.



## 2.4 Företagsklimat

För att stärka företagsklimatet har kommunen deltagit i företagsevent och påbörjat planering för en ny funktion med fokus på företagets trygghetsfrågor. Kommunledningskontoret använder en etablerad metod för företagssamverkan och medverkade under året i Almedalen samt vid företagsklimatdagen med temat brott och trygghet.

En bygglovsrådgivare har anställts för att förenkla processer för företag. Dialogforumet *Stadsbyggarfika*, riktat till bygg- och fastighetsbranschen, genomförs två gånger per år för att främja samverkan kring stadsutveckling och hållbarhet. Inom barn och utbildning sker ett nära samarbete med näringslivet. Utbildningar anpassas efter arbetsmarknadens behov och insatser som PRAO (Praktisk arbetslivsorientering), APL (Arbetsplatsförlagt lärande), yrkesråd och studiebesök stärker kopplingen mellan skola och näringsliv. Under våren genomfördes även omvärldsbevakning kring SAO-arbeten (Studiemotiverande Arbetslivsorientering) – en ny anställningsform för högstadielever. Socialtjänsten samarbetar med näringslivet i frågor som tillstånd, lokaler och utförartjänster enligt LOV. Ett privat företag har under året tagit över utförandet av personlig assistans efter upphandling.

| Politiska uppdrag                                                                                                                                                                                                                    | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>KF</b> Kommunstyrelsen har utifrån flerårsplan 2025–2027 fått i uppdrag att framarbete en flexibel detaljplan för stadskärnan i syfte att möjliggöra ett levande centrum.                                                         | Bedömning: Uppdraget löper på enligt plan och förväntas slutföras under flerårsplansperioden.<br><br>Arbetet pågår via konsult. Uppdraget är avstämt politiskt och en rapport levererades under vecka 24. Arbetet pågår med att analysera rapporten och att ta fram en plan hur det fortsatta arbetet ska göras så effektivt som möjligt. Samhällsbyggnadsförvaltningen tittar brett på frågan (parkeringar, miljö, översvämningar) och ska påbörja beställningar av utredningar under hösten. |
| <b>KF</b> Kommunstyrelsen har utifrån flerårsplan 2025–2027 fått i uppdrag att på lång sikt möta efterfrågan av industri- och verksamhetsmark genom att tillskapa "Anneröds industriområde".                                         | Bedömning: Uppdraget löper på enligt plan och förväntas slutföras under flerårsplansperioden.<br><br>Rapport är framtagen och redovisad för kommunstyrelsens och samhällsbyggnadsnämndens presidie i juni. Samhällsbyggnadsförvaltningen arbetar med flera spår samtidigt i olika skeden. Det pågår en kartläggning av vilka områden som skulle kunna vara lämpliga för förtätning och nyexploatering. Strategiska utredningar pågår.                                                          |
| <b>KF</b> Kommunstyrelsen har utifrån flerårsplan 2025–2027 fått i uppdrag att på kort sikt möta efterfrågan av industri- och verksamhetsmark genom att en översyn av Kuröds industriområde ska göras med syfte att förtäta området. | Bedömning: Uppdraget löper på enligt plan och förväntas slutföras under flerårsplansperioden.<br><br>Framtagen rapport, en tidig kartläggning, har visat att de största vinsterna är att förtäta genom att ianspråkta grönområden vid Kuröd och mellan Kuröd och Björbäck. Arbetet påbörjat via konsult samt detaljplanearbete                                                                                                                                                                 |



| Politiska uppdrag | Kommentar                                                                                                                                                                              |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | pågår. Genom översiktsplanen pågår arbete med att möjliggöra ytterligare mark för industriverksamhet. Genomförande av exploatering för industrimark pågår inom området Nöthult /Kuröd. |

| Indikator                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Resultat kvinna T2 2025 | Resultat man T2 2025 | Resultat totalt T2 2025 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| <b>KF</b> Kommunens placering i Svenskt Näringslivs ranking ska förbättras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |                      |                         |
| <b>Kommentar</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                      |                         |
| Prognosen är att målsättningen om förbättring kommer att nås.<br>I väntan på svenskt näringslivs ranking som presenteras i september genomfördes i maj, årets företagsklimatdag. Temat var Brott och förutom en workshop på ämnet var polisen och kommunala tjänstemän på plats och gav en lägesbild. Under dagen presenterades även svenskt näringslivs årliga mätning av företagsklimatet. |                         |                      |                         |

## 2.4 Velfärden

Kommunens verksamheter arbetar tillsammans för att stärka velfärden i Uddevalla. Inom barn- och utbildningsområdet har samarbetet med socialtjänsten fördjupats i samband med införandet av den nya socialtjänstlagen som trädde i kraft 2025-07-01. Arbetet med Tidiga samordnade insatser (TSI) har utvecklats och en arbetsgrupp med representanter från Barn- och utbildningsförvaltningen, Socialtjänsten och Kultur- och fritidsförvaltningen har påbörjat ett gemensamt arbete. Ett annat samarbete är det pilotprojekt mellan grundskolan och socialtjänsten med fokus på elever med hög frånvaro samt barn som inte återgår till skolan vid terminsstart. Samverkan i pilotprojektet har varit lyckosamt och arbetet kommer därför utökas till att innefatta fler grundskolor framöver.

Arbetet med att motverka hedersrelaterat våld fortsätter, bland annat genom deltagande i projekt tillsammans med "*Glöm Aldrig Pela och Fadime*" (GAPF).

För att skapa mer jämlika livsvillkor pågår insatser för att fler barn och unga ska nå av föreningslivet och att verksamheter ska bli mer tillgängliga – bland annat genom uppsökande arbete och särskild riktad verksamhet för barn och unga med funktionsvariation. Ensamhet bland äldre motverkas genom aktiviteter och mötesplatser som utvecklats i samverkan mellan flera förvaltningar.

Parallellt pågår flera utvecklingsprojekt kopplade till barns psykiska hälsa, social hållbarhet i förskolan samt familjecentralt arbete. Kulturens roll i velfärden stärks genom flera byggprojekt som följer plan, inklusive stadsbibliotek, kulturskola och kulturstråk.

Tillgänglighetsarbetet fortsätter, bland annat genom förstudie för rullstolsgunga i Teaterplantaget och utveckling av Svenskholmen som ny inkluderande mötesplats.





| Politiska uppdrag                                                                                                                                                   | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>KF</b> Kommunen ska i samverkan med socialnämnden skapa en process för markanvisning av trygghetsboenden på strategiska och attraktiva platser i kommunen</p> | <p>Bedömning: Uppdraget löper på enligt plan och förväntas slutföras under mandatperioden.</p> <p>Arbetet med uppdraget har inletts genom dialog mellan samhällsbyggnadsförvaltningen och socialtjänsten för att kartlägga behovet av trygghetsboenden. Förslag finns framtagna och beslut om att beställa förstudie är fattat gällande upprättande av ytterligare lägenheter i anslutning till Sofiedals trygghetsboende i Ljungskile. Principer för markanvisning, där kriterier för läge, utformning och trygghetsskapande kvaliteter definieras ska tas fram. För att säkerställa att trygghetsboenden är en prioriterad boendeform förtydligas detta i kommunens långsiktiga bostadsförsörjning.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><b>KF</b> Samhällsbyggnadsnämnden har utifrån flerårsplan 2021–2023 fått i uppdrag att digitalisera plan- och byggprocesserna</p>                                | <p>Samhällsbyggnadsnämnden inväntar beslut från Kommunfullmäktige om att godkänna slutrapportering av uppdraget, utifrån nämndens beslut (2025-06-25 § 183)</p> <p>Bakgrund och syfte<br/>Uppdraget att digitalisera plan- och byggprocesserna har syftat till att skapa en smartare samhällsbyggnadsprocess. Genom digitaliseringens möjligheter har målet varit att förenkla, öppna upp och effektivisera processerna till nytta för medborgare, företag och andra aktörer.</p> <p>Genomförda insatser</p> <p>Digital planprocess</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Alla nya detaljplaner hanteras nu digitalt.</li><li>- Planprocessen är digitalt kartlagd och delas mellan förvaltningar för ökad insyn.</li><li>- Digital signering av planavtal är införd.</li><li>- Mallar för planbeskrivningar har tagits fram.</li><li>- En första digital detaljplan i 3D har levererats och godkänts.</li><li>- Digitalisering av äldre detaljplaner pågår i samarbete med leverantör och har resulterat i godkända planer i Nationella Geodataplattformen (NGP).</li><li>- Ny programvara, MyCarta, har upphandlats och implementeras successivt.</li></ul> <p>Digital bygglovsprocess</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Bygglovsprocessen är till största delen digital.</li><li>- En e-tjänstplattform har införts för digital ansökan och tvåvägskommunikation.</li><li>- Integration har genomförts för effektivare debitering, fakturering.</li><li>- Digital myndighetspost har implementerats inom förvaltningen</li></ul> <p>Digitalisering av arkiv och dokument</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Mikrofilmsarkivet har digitaliserats.</li><li>- E-arkiv för slutarkivering är under införande i samarbete med andra kommuner och IT-leverantör.</li><li>- Arbetet med att avidentifiera och publicera mikrofilmer</li></ul> |



| Politiska uppdrag                                                                                                                                                             | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                               | <p>på webben pågår.</p> <p>3D-visualisering</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Projektet har integrerats i ordinarie verksamhet.</li><li>- 3D används nu för att skapa visualiserade detaljplaner och beslutsunderlag.</li><li>- Under 2025 planeras 3D-arbetet att förankras även inom bygglovsenheten.</li></ul> <p>Resultat och effekter</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Tidsbesparingar för handläggare genom automatisering och digitala verktyg.</li><li>- Ökad tillgänglighet och transparens i plan- och byggprocesserna.</li><li>- Förbättrad kommunikation med medborgare och företag genom digitala kanaler.</li><li>- Effektivare hantering av ärenden och dokument.</li></ul> <p>Slutsats och fortsatt arbete</p> <p>Uppdraget är nu inarbetat i samhällsbyggnadsnämndens ordinarie verksamhet. En flerårsplan för fortsatt digitalisering har tagits fram och ska beslutas av samhällsbyggnadsnämnden under 2025. Arbetet med digitalisering fortsätter inom ramen för ordinarie verksamhet med fokus på:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Färdigställande av e-arkiv.</li><li>- Fortsatt digitalisering av äldre detaljplaner.</li><li>- Vidareutveckling av 3D-visualisering.</li><li>- Implementering av AI-verktyg för publicering av mikrofilmer.</li></ul> |
| <p><b>KF 1</b> Kommunstyrelsen har utifrån kommunens klimatlöften 2024–2026 fått i uppdrag att genomföra en årlig uppföljning av klimatarbetet.</p>                           | <p>Bedömning: Arbetet följer planen och fortlöper under hela uppdragsperioden.</p> <p>Kommunens klimatarbete utgör en del av kommunens miljöarbete som bedrivs i enlighet med miljöledningssystemet ISO14001. Genom miljöarbetet strävar kommunen bland annat mot att minska energianvändningen och öka andelen fossilfri energi i kommunens byggnader samt att minska klimatpåverkan från resor och transporter. Efterlevnaden av dessa miljömål utvärderas årligen genom interna och externa revisioner samt uppföljning av miljömålen i Miljöbarometern.</p> <p>Årlig genomgång, då granskning av föregående verksamhetsår sker, genomfördes under vår/sommar 2025. Översyn av de nyckeltal som används för att följa upp klimat- och miljöarbetet pågår.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p><b>KF 3</b> Kommunstyrelsen och Samhällsbyggnadsnämnden har utifrån kommunens klimatlöften 2024–2026 fått i uppdrag att finansiera investeringar genom grön obligation</p> | <p>Kommunstyrelsen har 2025-06-17 § 165 föreslagit kommunfullmäktige att avsluta uppdraget.</p> <p>Enligt klimatlöftet om gröna lån/obligationer gäller att kommunen varje år ska kunna visa att minst en investering görs genom grön obligation och att minst 50 % av nybyggnation/ombyggnation har grön finansiering.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |



| Politiska uppdrag                                                                                                                                                                                                                             | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Finansiering av investeringar genom gröna lån (tidigare benämnda som gröna obligationer) ansöks vid färdigställd nyproduktion. Samhällsbyggnadsnämndens projektverksamhet lämnar underlag till Kommunstyrelsen som ansvarar för ansökan. Sedan 2023 är Ramnerödsskolan, Brandstationen och Rimnersbadet godkända.</p> <p>Arbets sättet kring gröna lån är etablerat och minst en investering per år har de senaste åren gjorts genom gröna lån. När det gäller alla nybyggnationer finns ett takbelopp för grön finansiering som sätts av kommuninvest. När beloppet är uppfyllt så inryms inga fler nybyggnationer. Ansökan om nya gröna lån görs hos kommuninvest och dialog förs med de som bygger om det är gröna projekt. Vid årsskiftet var en miljard upptagna som gröna lån av kommunens totala skuldportfölj om cirka 5 miljarder.</p>                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>KF</b>  Kommunstyrelsen har utifrån kommunens klimatlöften 2024–2026 fått i uppdrag att arbeta aktivt med kommunens energiplan</p>                   | <p>Bedömning: Uppdraget löper på enligt plan och förväntas slutföras under uppdragsperioden.</p> <p>Under hösten 2023 fastställdes reviderade åtgärder utifrån kommunens energi- och klimatplan. De flesta åtgärder pekar mot Uddevalla Energi samt ett som Uddevalla Hamn ansvarar för. Bolagens åtgärder handlar om energianvändning och produktion.</p> <p>De uppdrag som de kommunala förvaltningarna arbetar med fortgår under 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Arbetet med att bygga cykelparkeringar i närhet av arbetsplatser och kollektivtrafiks-/pendelparkeringar föreslås hanteras i Cykelplanen.</li><li>- Tillgång till laddplatser säkerställs i samband med inköp av laddbilar till kommunens verksamhet. Det återstår arbete för att tillse att lagkravet på laddplatser vid kommunens byggnader med mer än 20 parkeringsplatser uppfylls. Kravet berör cirka 40 av kommunens byggnader. Medel har äskats för att installera laddplatser vid ungefär hälften av dem under 2026 och vid resterande under 2027.</li></ul> |
| <p><b>KF</b>  Samhällsbyggnadsnämnden har utifrån kommunens klimatlöften 2024–2026 fått i uppdrag att minska matsvinn i offentliga måltider och nå mål</p> | <p>Bedömning: Planeras lyftas till höstens uppsiktspliktsmöte i syfte att få godkännande om att avsluta uppdraget.</p> <p>Samhällsbyggnadsnämnden har fått i uppdrag utifrån kommunens antagna klimatlöften för 2024–2026 att minska matsvinn i offentliga måltider och nå mål. Målet är max 35 g svinn/portion för förskola, grundskola och gymnasiet, samt max 100 g/portion inom äldreomsorgen. I mätningen av matsvinn ingår samtliga mätfraktioner (kökssvinn, serveringssvinn och tallrikssvinn).</p> <p>Under senare delen av VT-25 och HT-25 implementerar vi ett nytt mätsystem Wastemanager som är kopplat till vårt kostdatasystem Aromi. Under implementeringen så</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |



| Politiska uppdrag                                                                                                                                         | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                           | har vi sex pilotkök som mäter och utvärderar systemet. Planen är utbildning till alla våra kök inom Måltid under hösten 25. Mätning av matsvinnet (kökssvinn, serveringssvinn och tallrikssvinn) enligt plan from 1/1-26 i samtliga av våra kök. Mätfrekvens är alla dagar och samtliga mätfraktioner.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>KF 4</b> Kommunstyrelsen har utifrån kommunens klimatlöften 2024–2026 fått i uppdrag att öka livslängden på elektronik och möjliggöra cirkulära flöden | Bedömning: Uppdraget löper på enligt plan och förväntas slutföras under uppdragsperioden.<br>Arbete har genomförts med att förlänga datorers livslängd samt att nyttja hela skrivarnas livslängd. Arbetet pågår löpande med att se över hur livslängden på elektronik kan möjliggöras.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>KF 2</b> Kommunstyrelsen och Samhällsbyggnadsnämnden har utifrån kommunens klimatlöften 2024–2026 fått i uppdrag att använda cirkulära möbler          | Kommunstyrelsen har 2025-06-17 § 165 föreslagit kommunfullmäktige att avsluta uppdraget.<br><br>Utifrån ett övergripande perspektiv har arbetet inom kommunstyrelsen fortsatt i syfte att öka kommunens användning av cirkulära möbler. Arbetet pågår i samarbete med samhällsbyggnadsförvaltningen och socialtjänsten. Det syftar till att skapa arbetssätt och organisation som möjliggör mer och effektivare återbruk av möbler/inventarier. Arbetet har delrapporterats vid kommundirektörens ledningsgrupp under april. Ett förslag till beslut beräknas lämnas under hösten 2025 och det nya arbetssättet beräknas starta under 2026.<br><br>Sedan tidigare finns kontor/arbetsplatser med cirkulära möbler. Eftersom det under perioden också tagits fram ett system med cirkulära möbler för kommunens arbetsplatser bedömer förvaltningen att klimatlöftet är uppfyllt.                     |
| <b>KF 5</b> Samhällsbyggnadsnämnden har utifrån kommunens klimatlöften 2024–2026 fått i uppdrag att energieffektivisera kommunens fastighetsbestånd       | Bedömning: Uppdraget löper på enligt plan och förväntas slutföras under uppdragsperioden<br>Etapp 1: Framtagning av åtgärdspaket<br>Inom det planerade underhållsarbetet satsar förvaltningen aktivt på att modernisera ventilationssystemen i fastighetsbeståndet. Det handlar inte enbart om att byta ut ventilationsanläggningar, utan även om att uppgradera styr- och reglerteknik samt, i vissa fall, rör- och värmesystem. Genom installation av moderna fläktmotorer och införande av zon- och rumsstyrning, inklusive närvarostyrning i större delar av byggnaderna, möjliggörs betydande energibesparingar. Ventilationssystemen samverkar dessutom med värmesystemet för att optimera den totala energianvändningen.<br>Följande objekt ingår i etappen: <ul style="list-style-type: none"><li>Hovhultskolan – Byte av ventilation, styrsystem och kulvert (projektering pågår)</li></ul> |



| Politiska uppdrag | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Agnebergsskolan Hus F, Etapp 1 – Byte av ventilation och styrsystem (projektering pågår)</li><li>• Fridhems ishall – Övergång från eluppvärmning till fjärrvärme (projektering pågår)</li></ul> <p>Etapp 2: Genomförande av åtgärder<br/>Genomförandet av nedanstående åtgärder planeras till sensommaren, hösten och vintern 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Hovhultsskolan – Byte av ventilation, styrsystem och kulvert</li><li>• Agnebergsskolan Hus F, Etapp 1 – Byte av ventilation och styrsystem</li><li>• Fridhems ishall – Övergång från eluppvärmning till fjärrvärme</li></ul> <p>Etapp 3: Uppföljning<br/>Energiuppföljning sker månadsvis i systemet E4 (A3), där aktuella ventilationsanläggningar är uppkopplade för övervakning och analys.</p> <p>(Totalmetodik enligt Belok)</p> |

## 2.5 Arbetslinje

Uddevalla kommun arbetar strategiskt med att stärka arbetslinjen genom kompetensförsörjning, intern utveckling och samverkan. Kompetensbrist, särskilt inom lärar- och förskolläraryrken samt inom socialtjänsten, är en fortsatt utmaning. Insatser görs för att både rekrytera och behålla personal genom förbättrad arbetsmiljö och kompetensutveckling.

Uddevalla har nu en arbetslöshetsnivå i linje med riksgenomsnittet – en positiv förändring efter flera års avvikelse. I linje med ambitionen att stärka arbetsmarknadsarbetet beslutade kommunfullmäktige under året att inrätta en ny utbildnings- och arbetsmarknadsnämnd med egen förvaltning från 2026. Implementeringsarbetet pågår, samordnat av kommunledningskontoret.

Kompetensförsörjning har identifierats som en risk inom vissa verksamheter, och arbete med intern kontroll, digitalisering och effektivare samhällsbyggnadsprocesser fortskrider för att möta framtidens krav. En flerårsplan tas fram för att möta medborgarnas och företagets förväntningar på en modern och attraktiv kommun.



## 2.6 Energiförsörjning

Uddevalla kommun arbetar för att stärka en hållbar och trygg energiförsörjning. Vid ny- och ombyggnation av skolor och förskolor tillämpas SKR:s funktionsprogram som ställer höga tekniska krav och syftar till energieffektiv drift, minskade underhållsbehov och hållbarhet ur ett livscykelperspektiv. Solceller installeras vid större byggprojekt, pellets pannor har bytts eller renoverats på tre skolor och utbyte till LED-belysning pågår kontinuerligt.

Kommunledningskontoret driver arbetet med att minska kommunens sårbarhet vid elbrist, bland annat genom prioritering av elkraft under kris och ökad reservkraftskapacitet. Socialtjänsten stärker sin krisberedskap genom kontinuitetsplaner och krav på reservkraft vid nybyggnation av vård- och omsorgsboenden. Digitala lösningar används för att effektivisera energianvändningen och minska sårbarheten.

| Politiska uppdrag                                                                                               | Kommentar                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>KE</b> Kommunen ska utreda hur kommunen kan bli självförsörjande avseende planerbar elektrisk effekt år 2040 | Bedömning: Uppdraget löper på enligt plan och förväntas slutföras under mandatperioden.<br>Pilotstudien som påbörjades under 2024 pågår. Studien förväntas vara klar kvartal 4 2025. |

## 2.7 God ekonomisk hushållning

Kommunens verksamheter arbetar strategiskt för att möta framtida ekonomiska utmaningar genom ökad samverkan, digitalisering och resurseffektiva arbetssätt. Minskade barn- och elevantal i förskola och grundskola påverkar intäkterna negativt, samtidigt som gymnasieskolan har ett tillfälligt ökat elevunderlag. Parallellt pågår nödvändiga, men kostnadsdrivande investeringar i skolor och förskolor, bland annat kopplat till ökad säkerhet enligt ny brottsförebyggande lagstiftning samt införande av nya styrdokument som GY25 och ny socialtjänstlag.








För att möta dessa förändringar genomförs löpande översyner och vissa insatser har tidigare lagts. Samverkan mellan förvaltningar och med externa aktörer har stärkts för att öka resursnyttan, exempelvis genom samverkan med Kulturskolan och projektet *Aktivitet förebygger*. Delaktighet och medskapande i utvecklingsprocesser, som inför Kulturstråket, ökar träffsäkerheten i investeringar.

Socialtjänsten optimerar personalresurser genom strukturerad uppföljning av heltidsarbete och fortsätter utveckla digitala och differentierade arbetssätt för att rätt insatser ges vid rätt tidpunkt.



| Indikator                                                                                                                                                                                                                                                                              | Resultat totalt T2 2025 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <p><b>KF</b> Nettokostnadsandelen<br/>inklusive finansnetto högst<br/>99 % av skatter och bidrag</p> <p><b>Kommentar</b><br/>Indikatorn bedöms nå målsättning om nettokostnadsandel på max 99%. Det prognostiserade resultatet är för helåret är nära 90 mkr.</p>                      | 98                      |
| <p><b>KF</b> Soliditeten ska<br/>förbättras</p> <p><b>Kommentar</b><br/>Soliditeten minskar eftersom årets helårsresultat prognostiseras till 90,0 mkr jämfört med tidigare års höga helårsresultat. Prognosen förbättras något i jämförelse med prognosen i delårsbokslut, april.</p> | 18                      |
| <p><b>KF</b> Egenfinansiering av<br/>investeringar minst 30 %</p> <p><b>Kommentar</b><br/>Årets positiva helårsprognos på nära 90,0 mkr lägger grunden till att målsättningen uppnås. Investeringarna uppgår till 499,0 mkr jämfört med budgeterad nivå på 867,0 mkr.</p>              | 58,1                    |

### 3 Uppföljning av politiskt avslutade uppdrag

| Politiska uppdrag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>KF</b>  Samhällsbyggnadsnämnden har utifrån energi- och klimatplan (Dnr KS 2021/00348) fått uppdrag att säkerställa laddinfrastruktur för kommunens verksamhetsbilar vid anskaffning av laddningsbara fordon</p>                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>Kommunfullmäktige har 2025-03-12 godkänt samhällsbyggnadsnämndens slutrapportering av uppdraget från energi- och klimatplan (Dnr KS 2021/00348) att säkerställa laddinfrastruktur för kommunens verksamhetsbilar vid anskaffning av laddningsbara fordon.</p> <p>Samhällsbyggnadsnämnden och dess förvaltning har säkerställt laddinfrastrukturen för kommunens verksamhetsbilar vid anskaffning av laddningsbara fordon. Laddmöjligheterna säkerställs vid inköp av laddningsbara fordon, som en del av inköpsprocessen vid köp av fordon. Nämnden har ett fortsatt pågående arbete, utöver uppdraget, inom området som är inventeringen gällande det retroaktiva kravet kring laddplatser vid kommunala byggnader med mer än 20 parkeringsplatser. Det arbetet fortlöper.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p><b>KF</b>  Samhällsbyggnadsnämnden har utifrån energi- och klimatplan (Dnr KS 2021/00348 och KS 2023:270) fått uppdrag att bygga cykelparkeringar i närhet av A) arbetsplatser B) kollektiv/pendelparkeringar</p>                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>Kommunfullmäktige har 2025-03-12 godkänt samhällsbyggnadsnämndens slutrapportering av uppdraget från energi- och klimatplan (Dnr KS 2021/00348 och KS 2023:270) att bygga cykelparkeringar i närhet av A) arbetsplatser B) kollektiv/pendelparkeringar</p> <p>Uppdraget är inarbetat och omhändertaget i den pågående revideringen av cykelplanen, som beräknas vara klar för antagande under senare delen av 2024. När cykelplanen är antagen arbetas den in i ordinarie verksamhet för genomförande.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>KF</b>      Samhällsbyggnadsnämnden har utifrån flerårsplan 2023–2025 fått i uppdrag att arbeta med lokal livsmedelsproduktion</p> | <p>Kommunfullmäktige har 2025-03-12 godkänt samhällsbyggnadsnämndens slutrapportering av uppdraget från flerårsplan 2023–2025, att arbeta med lokal livsmedelsproduktion</p> <p>Uppdraget syftar till att stärka den lokala självförsörjningen samt att det är bra ur ett hållbarhetsperspektiv att använda lokala råvaror. Samhällsbyggnadsnämndens måltidsverksamhet är en del av Väst-Up där kommunens kranskommuner ingår och samarbetar när det gäller livsmedelsupphandlingar. Det finns ett nytt grossistavtal från maj 2023. I grossistavtalet är cirka 16% EKO och cirka 35% är svenskt. Ekologiska livsmedel som är upphandlade och köps in är framför allt mejeri (mjölk, yoghurt). Inom regionen köper förvaltningen idag in färskt bröd, fiskbullar, kaviar och fisk, ärtor samt matkorn, havreringar och musli.</p> <p>Råvaror som serveras i kommunens verksamheter som i stor utsträckning har svenskt ursprung är ägg, fågel, kött och mejeriprodukter. Beroende på råvara ligger det mellan 78–100% av svenskt ursprung enligt senaste mätningen som legat relativt oförändrad över en tid.</p> |