



Verksamhetsberättelse 2023

Verksamhetsberättelse 2023

Kultur- och fritidsnämnden



Innehållsförteckning

1 Verksamhetens redovisning kultur och fritidsnämnden	3
1.1 Kultur och fritidsnämndens redovisning av ekonomi och verksamhet.....	3
1.1.1 Ekonomiskt resultat	4
1.1.2 Kultur	5
1.1.3 Bibliotek	6
1.1.4 Unga.....	7
1.1.5 Fritid	7
1.1.6 Gemensam verksamhet inkl. föreningsstöd.....	8
2 Uppföljning av kommunfullmäktiges prioriterade områden.....	9
2.1 Trygghet.....	9
2.2 Arbetsmiljö	10
2.3 Kärnverksamhet	11
2.4 Företagsklimat.....	13
2.5 Välfärden.....	13
2.6 Arbetslinje.....	18
2.7 Energiförsörjning	18
2.8 God ekonomisk hushållning	18
2.9 Uppföljning av nämndens sjukfrånvaro.....	20
2.10 Uppföljning av politiska uppdrag som avslutats under 2023.....	20



1 Verksamhetens redovisning kultur och fritidsnämnden

1.1 Kultur och fritidsnämndens redovisning av ekonomi och verksamhet

Året 2023 har präglats av förändring och utveckling av verksamhet i syfte att hitta nya arbets sätt som effektivt möter målgruppernas behov och förväntningar. Covid-19 pandemin tvingade verksamheter att stänga ner, tänka om och tänka nytt för att på andra och mer smittsäkra sätt möta målgrupperna, det har bidragit till snabbare utveckling av verksamheten. Pandemin har också lett till att människor skaffat sig nya vanor för sin fritid men också påverkat hur tiden mellan arbete/skola och fritid fördelas i och med distans och hybridarbete. De nya sätten att möta målgrupperna, framför allt barn och unga, genom mer uppsökande verksamhet, fria och öppna aktiviteter och med stor möjlighet att påverka innehållet krävdes under pandemin men gav också resultat i att vi mötte fler och andra målgrupper än vi gjort i de tidigare.

Under 2023 har Kultur och fritid växlat upp genom uppsökande aktiviteter i skolan med både "in-school"- och "after-school"-verksamhet. In-school kompletterar delvis skolans verksamhet och skapar större möjlighet för barn att utforska och testa på till exempel olika instrument och orkesterverksamhet genom Kulturskolans personal som finns på plats. After-school går ut på att Kultur och fritids personal, tillsammans med bland annat aktörer från föreningslivet, möter upp barn och unga i direkt anslutning till skolans slut och på skolans område, för att inspirera till aktivitet och sänka trösklarna till bland annat föreningsliv men också till annan verksamhet för sunda och trygga fritidsaktivitet. I syfte att utveckla och utvärdera resultat av arbetsmetoder har Kultur och fritid 2023 utvecklat "testområde Ljungskile" där bedrivs bland annat after-school verksamhet men utgör också en plattform för dialoger. Testområdet ska fungera just som ett test-område, där fokus ska ligga på att testa och utvärdera nya metoder, aktiviteter och hålla dialoger för att utveckla vår verksamhet tillsammans med andra aktörer och målgruppen själva. Under hösten påbörjades arbetet med att skapa en dialogstruktur och ett forum för föreningslivet och unga som idag organiserar sig själva i olika aktiviteter syftet är att dessa grupper genom dialog och testverksamhet kan utveckla verksamhet tillsammans som når fler barn och unga. Föreningslivet står, precis som vi, inför att möta förändrade vanor, intressen och förväntningar för att behålla och värva nya medlemmar, ledare och deltagare. Forumet ska utgöra en plattform för utveckling av föreningars verksamhet och sänka trösklar genom att skapa forum där aktörer och målgrupperna möts och utvecklar verksamhet och aktiviteter tillsammans och får möjlighet och stöd att testa dem samt utvärdera resultat.

Det långsiktiga resultatet av projekten är det ännu för tidigt att utvärdera, dock visar utvärdering och statistik på att de mer "fria", öppna, och uppsökande aktiviteterna är mycket välbesökta. Kulturskolan mötte till exempel över 200 barn under deras after-school aktiviteter bara under hösten, sär Kulturskolans aktivitet är då ett av flera alternativ barnen kan välja mellan. Vi kan också se en liten skillnad i statistiken för besök av flickor på fritidsgårdarna, det är stora skillnader av hur många killar respektive tjejer som besöker verksamheten där övervägande delen är pojkar. Under hösten har vi sett en svag trend i att fler tjejer söker sig till verksamheten och framför allt till de aktiviteter där de själva styr och producerar innehållet med stöd av fritidsgårdens personal. Detta förklaras med att vi arbetat både uppsökande och sänkt trösklar till att besöka verksamheten genom



att barnen lär känna personalen. Vi har också skruvat och utvecklat verksamhet i samråd med barn och unga i hög grad genom att låta barn och unga, med stöd av personalen producera egen verksamhet, leda andra barn och unga samt påverka aktiviteterna.

I september invigdes Rimnersvallen och blir en tydlig symbol för det växande sport- och idrottscentrum som Rimnersområdet utgör. Arenan kommer att husera SM i friidrott under 2024 och håller standard för elitfotboll och stora event. I juni 2024 kommer Rimnersbadet och det bygge som har kunnat följas hela 2023 är i sin slutfas.

Året 2023 har varit första året med ett nytt regelverk för kommunens föreningsbidrag. Kultur och fritidsnämnden beslutade i november 2022 om nya bestämmelser för föreningsbidrag till allmännyttiga ideella föreningar som har sitt säte, medlemmar och huvudsaklig verksamhet i Uddevalla. Implementering av de nya reglerna har pågått under 2023. Under 2023 har inneburit behov av övergångsregler då det skett förändringar i kriterier, tillkommit samt tagits bort kategorier etcetera. Från och med 2024 kommer nya regelverket att användas utan övergångsregler. Dock kommer behov av löpande översyn och revidering vara kvarstå.

Ett stort arbetsmiljöarbete påbörjades under hösten 2023 och har lett till att Kultur och fritidsförvaltning från och med 2024-01-01 har en ny organisation. Syftet med ny organisation är att skapa ökat inflytande, bättre kommunikation och ökade förutsättningar för samarbete.

1.1.1 Ekonomiskt resultat

Kultur och fritidsnämnden redovisar ett överskott med 6,2 mkr. Verksamhetens budgeterade intäkter var 19,4 mkr, utfallet blev 25,7 mkr. Större positiva avvikelser mot intäktsbudgeten avser projektmedel och interna intäkter. Negativa avvikelser mot intäktsbudgeten är bland annat inträdesavgifter på badet samt utfallet för tillfällig upplåtelse av idrottshallar. Verksamhetens budgeterade kostnader var 177,5 mkr, utfallet blev 178,4 mkr. Avvikelse består av både över- som underskott. Större positiva avvikelser mot kostnadsbudgeten är föreningsbidrag, förändring av semesterlöneskulden samt ej nyttjade reserver för Skarsjöområdet och framtida Kulturstråket. Större negativa avvikelser mot kostnadsbudgeten är kopplade till projekten, kostnad för el, fjärrvärme och VA samt övriga fastighetsrelaterade kostnader. En stor kostnadspost var realisationsförluster för utrangeringar och kostnad för en avbruten pågående investering.

Kapitalkostnaderna budgeterades till 6,2 mkr, utfallet blev 5,4 mkr. Omprioritering och senarelagda eller ej genomförda investeringar avseende maskiner och inventarier gav ett överskott på 0,8 mkr.

Årets investeringar uppgick till 332,5 mkr, vilket är högre än den budgeterade nivån på 257,3 mkr. En större avslutad investering under året var renovering och ombyggnad av Rimnersvallen, som togs i bruk under september 2023. Pågående investering är byggande av en ny simhall på Rimnersområdet, viken kommer färdigställas under 2024.

Kostnadsökningar på grund av inflation som på priser på livsmedel, förbrukningsmaterial,



kemikalier till vattenrening, böcker, drivmedel, energi, ökade hyror för externt förhyrda lokaler och arrenden har finansierats med det tillskott om 1,0 mkr som kultur och fritid erhöll i budgetramen 2023 samt reserver som ej använts. Kultur och fritid har verksamheter som inte är i balans, där det pågår en process för att nå balans. Samtliga verksamheter ser över vilka möjligheter som finns att nå överskotts målet på sikt. För 2023 nås överskotts målet på 1,6 mkr genom att dels avsätta reserver ej tas i bruk, dels genom en allmän återhållsamhet.

1.1.1.1 Resultaträkning

Driftredovisning mkr	Utfall 2023	Budget 2023	Utfall 2022
Verksamhetens intäkter	25,7	19,4	22,9
Verksamhetens kostnader	-177,5	-177,5	-170,1
Avskrivningar inkl intern ränta	-5,4	-6,2	-5,4
Jämförelsestörandeposter	-0,9	0,0	-0,1
Verksamhetens nettokostnad	-158,1	-164,3	-152,7
Kommunbidrag	164,3	164,3	151,9
Finansiella intäkter	0,0	0,0	0,0
Finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	6,2	0,0	-0,8
Investeringar	Utfall 2023	Budget 2023	Utfall 2022
Investeringar	-332,5	-257,3	-219,7

1.1.2 Kultur

Verksamheten redovisar ett överskott på 1,3 mkr som kan härledas till vakanta tjänster på kulturskolan där man bara delvis har tillsatt med vikarier, en återhållsamhet samt lägre kostnader för arrangemang.

Under året har ett flertal arrangemang lockat många Uddevallabor och stadens besökare till sig. Bland annat har Nationaldagsfirande dragit runt 10 000 människor samt Valborgs firandet som också lockade många. Ett arrangemang som Parksommar fick ställas in på grund av vädret. Uppskattat av många var Nyårsfirandet med uppträdande och fyrverkeri. Besöksantalet och intresset för arrangemang är stort efter pandemin. Barnarrangemang har genomförts för dom minsta barnen på biblioteken samt under sommarlovet har Cirkusskola bedrivits.

Kulturskolans arbete med prioriterade områden har genomförts. Projektmedel från kulturrådet används för att finansiera kostnadsfria aktiviteter/verksamhet inom prioriterade områden samt för



att utveckla kursutbud och aktiviteter för personer med funktionsvariation. Under året har lovverksamhet, in-school och after-school verksamhet genomförts för barn och unga. Utvecklingsarbete har gjorts kring aktiviteterna som riktar sig till kulturskolans kurselever med olika workshops och lovorkestrar.

De stora stadsutvecklingsprojekten genererar ett ökat arbete med konstnärliga gestaltningar, både i tid och pengar. Investeringsbudgeten 2023 för konstnärliga gestaltningar är 11,0 mkr, vilket inte kommer att användas dels på grund av att flertalet investeringar har utgått dels på grund av vissa delar är senarelagda till 2024, utfallet för 2023 blev 3,0 mkr.

1.1.3 Bibliotek

Verksamheten redovisar totalt ett mindre underskott på 0,1 mkr. För biblioteken har sammanslagningen genom Fyrstadssamverkan inneburit förbättringar för medborgaren som bland annat kan låna och lämna böcker på de olika biblioteken inom samverkan. Konsekvensen av samarbetet och samverkan är att fler transporter kommer till och från biblioteket, vilket innebär påverkan i den fysiska arbetsmiljön som bland annat handlar om lyft och transporter. Nya IT system som inte alltid fungerat har inneburit påfrestningar på verksamheten och personal. Dock är detta ett projekt som faller väl ut för medborgaren. Flera projekt pågår som har som mål att öka läsfrämjande och språkutveckling. De stigande priserna på böcker, tidskrifter och andra media kan vara en bidragande orsak till fler besökare.

Personal från biblioteket har utbildats i metoden UX (=user experience). UX är ett verktyg för att arbeta systematiskt med verksamhetsutveckling baserad på användarnas behov, beteenden och drivkrafter. metoden har testats främst som grund för utformningen av barnavdelningen på Stadsbiblioteket som genom metoden skett i samråd med de föräldrar och barn som besökt barnavdelningen.

Under 2023 har ett nytt projekt som bland annat syftar till att öka digital inkludering och delaktighet för våra kommuninvånare som har olika språkbegränsningar. Allt fler av våra tjänster är idag e-tjänster och vi vet att det är många av våra kommuninvånare som har olika digitala begränsningar, speciellt om man har ett annat modersmål och kommer från ett annat land. Samarbete pågår med Arbetsmarknadsavdelningen inom detta projekt. Fortsatt arbete i projekt med syfte att stärka små barns läsutveckling, läsfrämjande och för att stimulera och uppmuntra barn och ungas läsintresse har pågått under året.

1.1.4 Unga

Verksamheten redovisar ett överskott på 0,8 mkr som avser vakant tjänst delar av året, något lägre kostnader för E-sporthall och after-school än tilldelat.

Verksamheten inom unga, öppen fritidsverksamhet ser ett tydligt tapp bland de äldre ungdomarna



som deltagit innan pandemin. Ungdomarna har hittat nya arenor att verka på och fasat ut den traditionella fritidsgården. Våra yngre besökare, 10–12 år, har ökat och vi ser en stigande trend. Om det fortsätter kommer dessa i sin tur att bli nya kvällsbesökare vilket kommer att innebära att det blir ett stort besökarantal om 2–3 år.

Lördagsöppet på Dalabergs fritidsgård, finansieras 2023 med ett tillfälligt kommunalt bidrag. E-sporthallen som övergått till kommunal regi är en mötesplats av betydelse för barn och unga att verka och spela samtidigt kunna socialisera och vara fysiskt aktiva i en trygg miljö. Uddevalla kommun har även i år valt att främja gratis lovaktiviteter för barn och unga upp till 18 år genom att avsätta 1 mkr till detta ändamål. Pengarna kan sökas av föreningar och organisationer i Uddevalla och gäller aktiviteter för alla lov under 2023. Under 2023 har en satsning gjorts på After School verksamhet med förebyggande medel. Genom dessa insatser nås fler unga som idag står utanför föreningslivet och de som saknar en meningsfull fritid. Aktiviteterna är gratis och erbjuds i närheten där de lever och verkar.

1.1.5 Fritid

Verksamheten redovisar ett underskott på 1,8 mkr, främsta orsaken på intäktssidan är lägre inträdesavgifter Walkesborgsbadet samt lägre intäkter för hyra av tillfällig upplåtelse av idrottsanläggningar än budgeterat. På kostnadssidan är det el, fjärrvärme och VA som ger ett underskott mot budget samt kostnader för reparationer och underhåll. Ytterligare en kostnad som belastar årets resultat är ett avbrutet investeringsprojekt där upparbetade kostnader har bokförts som en realisationsförlust.

Walkesborgsbadet har ett underskott för uteblivna inträdesavgifter i förhållande till intäktsbudgeten. Under året har arbete med schemaförändringar, minskad grundbemanning för personalen som ett led i att minska underskottet. Ökade kostnader för återkommande förbrukningsvaror samt vattenrening medför ett underskott mot budget.

Bowlinghallen har med en rad olika åtgärder för att locka fler besökare vilket har varit positiv och uppsatt budget har klarats av. Hallen har erbjudit nya målgrupper spel till lägre kostnad på mindre attraktiva tider och familjebowling till lägre pris en fast tid i veckan vilket har lockat till spontana spel med ökad försäljning i caféet som en god effekt. Även föreningarna ser en ökning av antal medlemmar.

Sammantaget gör anläggningarna ett överskott för året, dock är inte på uthyrning av idrottshallar tillbaka på samma nivå som innan pandemin, men är på god väg. Prisökningar kopplade till inflation påverkar, vilket gör att verksamheten arbetar med att hitta nya lösningar för att inte öka kostnaderna för inköp. Under året har mycket arbete varit fokuserat på att få klart Rimnersvallen till invigningen i september.

Emaus lantgård har haft ökade kostnader kopplade till djurhållning. Priser på foder, strö och transporter har höjts med upp till 70%. Verksamheten kan med anpassade resurser erbjuda en



kvalitativ plats för alla att bara var och må bra, utan krav på ekonomiska förutsättningar eller prestation. Verksamheten har ett aktivt samarbete med RBU, Friluftsförbundet, Fritidsbanken, Daglig verksamhet och skolor.

Verksamheten Fritidsbanken finansieras till största del med etableringsstöd. Fritidsbanken Uddevalla bidrar till förvaltningens mål genom sitt arbete med återbruk och ett hållbart samhälle, gratis utlån av sport- och fritidsartiklar och med deltagande aktiviteter som har fokus på barn och unga.

1.1.6 Gemensam verksamhet inkl. föreningsstöd

Gemensam verksamhet består av kultur och fritidsnämnd, förvaltningschef, avdelningen stöd och utveckling, föreningsstöd, förvaltningsgemensamma kostnader samt förvaltningens förändring av semesterlöneskulden.

Gemensam verksamhet inkl. föreningsstöd redovisar ett överskott på 6,0 mkr. Överskottet avser bland annat reserverade medel för framtida Kulturstråket, reserverade medel för Skarsjöområdet, vilka kommer att tas i bruk under 2024, minskning av semesterlöneskuld och komptidsskuld till de anställda samt ett överskott av föreningsstöd.

I november 2022 tog kultur och fritidsnämnden beslut om nya bidragsbestämmelser för allmännyttiga ideella föreningar i Uddevalla. De nya bestämmelserna gäller från och med 2023 med vissa övergångsregler. Samtliga förändringar får fullt genomslag först 2024. Under 2023 har implementeringen och information till föreningslivet via text och fysiska träffar genomförts. För vissa föreningar blir det ganska genomgripande förändringar där de tidigare fått passivt bidrag till att de aktivt måste söka bidrag med anledning av att de vill genomföra en aktivitet alternativt projekt. Det har till vissa delar inneburit en större omställning i föreningens arbetssätt och vilket har fått till effekt att medel avsatta för till exempel projektbidrag inte kommer växlas upp under 2023.

1.1.7 Nettokostnader

Verksamhetsområde, belopp i mkr	Intäkter	Kostnader	Kommunbidrag	Resultat 2023	Resultat 2022
Kultur	3,7	-40,3	37,9	1,3	0,3
Bibliotek	1,5	-29,4	27,8	-0,1	1,0
Unga	5,0	-19,1	14,9	0,8	0,2
Fritid	14,8	-63,7	47,1	-1,8	-5,2
Gemensam verksamhet inkl föreningsstöd	0,7	-31,3	36,6	6,0	2,9
Summa	25,7	-183,8	164,3	6,2	-0,8



1.1.8 Korta fakta/Nyckeltal

Verksamhets- område	Nyckeltal	2019	2020	2021	2022	2023
Kultur	Regionteater Väst, antal besökare	7 761	3 785	3 089	4 362	5 448
Kultur	Antal besökare på offentliga barnkulturföreställningar	6 855	1 106	3 001	4 362	3 816
Kultur	Antal elever i Kulturskolan (6–19 år)	1 293	1 383	1 136	914	816
Bibliotek	Folkbiblioteken, antal utlån	348 996	286 796	274 048	585 734	
Fritid	Emaus lantgård, antal besökare	36 533	27 300	27 500	24 422	26 716
Fritid	Walkesborgsbadet, antal besökare	79 469	53 557	81 700	37 271	42 626
Unga	Antal besök samtliga fritidsgårdar			5 223	19 000	26 034
Unga	Antal deltagare/besök mobil fritidsgårdsverksamhet			51	690	3178

2 Uppföljning av kommunfullmäktiges prioriterade områden

2.1 Trygghet

Kultur och fritid arbetar för att öka tryggheten genom verksamhet varje dag. Genom att möta upp barn och unga på fritiden, erbjuda trygga och tillgängliga platser som goda och sunda alternativ, skapa förutsättningar och inspirera till aktivitet på fritiden. Genom mobil verksamhet är Kultur och fritid fritidsledare och kulturskolans personal ute på flera platser, i bostadsområden och aktivitetsytor runt om i kommunen vilket genom närvaro bidrar till trygghet. Fokus har varit på att sänka trösklar in till verksamhet i syfte att få fler barn och unga att söka sig till trygga och sunda miljöer med vuxennärvaro.

Politiska uppdrag	Kommentar
KF Kultur- och fritidsnämnden har utifrån flerårsplan 2019–2021 och 2021–2023 fått i uppdrag att tillgänglighetsanpassa och renovera Rimnersvallen	Uppdraget är avslutat och slutrapporterat.

2.2 Arbetsmiljö



Under 2023 har Kultur och fritidsförvaltningen presenterat två arbetsmiljörapporter där det konstaterats att det finns förutsättningar för en god arbetsmiljö då det finns kunskap om arbetsmiljöarbetet och de kommunala rutinerna samtidigt som stora delar av det systematiska arbetsmiljöarbetet tycks ske naturligt ute i verksamheterna. Uppföljningarna gav också indikation



på att flertalet områden är i behov av översyn, detta för att skapa bättre förutsättningar för en god arbetsmiljö inom förvaltningen. Utifrån detta initierades ett arbete där chefer ålades att se över bristande områden och säkerställa att förutsättningarna förbättrades. Arbetet kommer att följas upp i samband med årlig uppföljning av arbetsmiljön som ska ske i januari 2024.

I sin utformning är arbetsmiljörapporterna begränsade i vilka arbetsmiljöfaktorer som faktiskt granskas och i maj 2023 inkom fackförbundet Vision Uddevalla med en begäran om åtgärder i samband med en bristfällig arbetsmiljö på Kultur och fritidsförvaltningen. I skrivelsen framgick en problematik i form av en icke fungerande administration, intern kommunikation samt icke fungerande styrning och ledning i linjestabsorganisationen. För att stävja beskriven problematik togs en åtgärdsplan fram som behandlade insatsområdena chefsroll och ledarskap, grunduppdrag till chefer och medarbetare, uppdragsbeskrivning för politiska uppdrag, utredningar, interna uppdrag med mera, kommunikation, medarbetarskap samt organisation. Detta arbete har pågått under 2023 och kommer även att pågå inledningsvis under 2024. Som en del i detta arbete gjordes en organisationsöversyn under 2023 vilket sedermera resulterade i en omfattande organisationsförändring där en ny organisationsstruktur kom att träda i kraft 2024-01-01.

Denna omstrukturering har haft en stor påverkansgrad på delar av Kultur och fritidsförvaltningen och kommer fortsättningsvis, högst troligen, också att ha det sett till både ett kortsiktigt och långsiktigt perspektiv. För att stävja arbetsmiljöproblematiken som uppdragats har man på förvaltningsnivå initierat ett arbete utifrån de risk- och konsekvensanalyser som gjorts under året samt utifrån resultat på 2023 års medarbetarenkäter. Förhoppningen är att detta arbete, trots stora utmaningar, ska resultera i bättre förutsättningar för arbetsmiljön på Kultur och fritidsförvaltningen och säkerställa att medarbetare känner trygghet och glädje i samband med jobbet.

Indikator	Resultat kvinna T3 2023	Resultat man T3 2023	Resultat totalt T3 2023
 Medarbetarnas nöjdhet, ska öka			
 Sjukfrånvaron skall minska			
Kommentar Vid inläsning av 2023 siffror är till och med november 2023. En rättvis jämförelse mellan åren går att göra först vi delårsrapportering tertial 1.			

2.3 Kärnverksamhet

2023 har präglats av förnyelse och förändring. Insikten av ett stort behov av att kroka arm med fler aktörer för att vi ska lyckas ta oss an och få resultat av insatser för att lösa stora och komplexa samhällsutmaningar. För Kultur och fritid är den främsta utmaningen att alla ska ha möjlighet till *en meningsfull fritid, utan krav på presentation*.

Genom nya arbetssätt och metoder som utvecklas tillsammans med våra målgrupper och med andra aktörer kan vi lyckas växla upp verksamhet och nå fler. Det finns ett stort behov av förnyelse till en mer rörlig organisation som möter målgruppen där den befinner sig. Det innebär att Kultur och



fritids stöd till aktörer i civilsamhället inte bara behöver vara ekonomiskt utan också drivande i frågor som rör utveckling och förändring.

En viktig del i att möta gemensamma utmaningar är att tillsammans med andra aktörer skapa forum för lärande och utveckling. Kultur och fritid har under året aktivt arbetat för att skapa en sådan arena "testområde Ljungskile". Syftet är att en arena för att testa och utvärdera nya aktiviteter, nya sätt att möta målgruppen tillsammans med målgrupperna samt andra aktörer. En del är ett kontinuerligt utvecklingsarbete där kultur och fritidsförvaltningen genomför upprepade dialogprocesser. Målet är att tillsammans med föreningar utveckla föreningsverksamheter där fler unga kan delta men metoden kan användas i andra syften som till exempel möta utmaning med äldre och ensamhet, strategiarbete för krishantering etcetera.

Nämndstrategier	Kommentar
Stärkt civilsamhälle	<p>2023 har präglats av förnyelse och förändring. Insikten av ett stort behov av att kroka arm med fler aktörer för att vi ska lyckas ta oss an och få resultat av insatser för att lösa stora och komplexa samhällsutmaningar. För Kultur och fritid är den främsta utmaningen att alla ska ha möjlighet till <i>en meningsfull fritid, utan krav på presentation</i>.</p> <p>Genom nya arbetssätt och metoder som utvecklas tillsammans med våra målgrupper och med andra aktörer kan vi lyckas växla upp verksamhet och nå fler. Det finns ett stort behov av förnyelse till en mer rörlig organisation som möter målgruppen där den befinner sig. Det innebär att Kultur och fritids stöd till aktörer i civilsamhället inte bara behöver vara ekonomiskt utan också drivande i frågor som rör utveckling och förändring.</p> <p>En viktig del i att möta gemensamma utmaningar är att tillsammans med andra aktörer skapa forum för lärande och utveckling. Kultur och fritid har under året aktivt arbetat för att skapa en sådan arena "testområde Ljungskile". Syftet är att en arena för att testa och utvärdera nya aktiviteter, nya sätt att möta målgruppen tillsammans med målgrupperna samt andra aktörer. En del är ett kontinuerligt utvecklingsarbete där kultur och fritidsförvaltningen genomför upprepade dialogprocesser. Målet är att tillsammans med föreningar utveckla föreningsverksamheter där fler unga kan delta men metoden kan användas i andra syften som till exempel möta utmaning med äldre och ensamhet, strategiarbete för krishantering etc.</p>

Politiska uppdrag	Kommentar
N Kultur- och fritidsnämnden ska upprätta en plan för att stödja civilsamhällets och föreningslivets funktion även i kris	Idag pågår kommunövergripande arbete för hantering av eventuell kris. I ett första steg handlar det om att bygga upp en struktur och organisation inom kommunen för att hantera en eventuell kris. Vilken roll civilsamhället har vid en eventuell kris behöver utredas vidare i samverkan med civilsamhället och föreningar.
N Kultur- och fritidsnämnden ska utreda eventuell kommunal konkurrerande verksamhet med föreningslivet i syfte att ge stöd åt samt komplettera och inte konkurrera med föreningsliv	En strategigrupp har tillsatts för att samordna och planera arbetet med uppdrag och frågor som rör civilsamhällesfrågor där föreningsfrågor ingår. Syftet är att samla uppdrag av liknande karaktär för att öka träffsäkerheten samt effektivt nyttja resurser. Handlingsplan är framtagen och uppdraget kommer att påbörjas



Politiska uppdrag	Kommentar
	under 2024.
N Kultur- och fritidsnämnden ska revidera riktlinjer för bidrag snarast, samt därefter med jämna mellanrum	Kultur och fritidsnämnden beslutade i november 2022 om nya bestämmelser för föreningsbidrag till allmännyttiga ideella föreningar som har sitt säte, medlemmar och huvudsaklig verksamhet i Uddevalla. Implementering av de nya reglerna har pågått under 2023. Under 2023 har inneburit behov av övergångsregler då det skett förändringar i kriterier, tillkommit samt tagits bort kategorier etcetera. Från och med 2024 kommer nya regelverket att användas utan övergångsregler. Dock kommer behov av löpande översyn och revidering vara kvarstå. Kultur och fritidsförvaltningen föreslår att en plan för kontinuerlig översyn och revidering av föreningsbidrag och regelverk tas fram och att uppdraget därefter kan avslutas med hänvisning till att uppdraget ingår i förvaltningens grunduppdrag för föreningsfrågor.
N  Kultur- och fritidsnämnden ska utreda modeller som stimulerar fler äldre att bli aktiva i föreningsliv	Utredning har ännu ej påbörjats. En strategigrupp har tillsatts för att samordna och planera arbetet med uppdrag och frågor som rör civilsamhällesfrågor där föreningsfrågor ingår. Modeller för testverksamhet i syfte att sänka trösklar och göra föreningslivet mer tillgängligt för fler unga planeras att genomföras under hösten, modeller och metoder som kan komma att fungera för att testa tillsammans även för målgruppen äldre.
N Kultur- och fritidsnämnden ska skapa förutsättningar för att låta föreningslivet överta driften av vissa kommunala anläggningar	Process pågår om drift av Landbadet och Cafét i Rimnersbadet tillsammans med föreningslivet där man ser på möjliga driftsformat och hyresförhållanden som möjliggör föreningsdrivna verksamheter. Vid årsskiftet 2023–2024 har verksamheterna landat i format för respektive anläggning där dialogen nu är slutfaser inför beslut. Arbetet med Cafét på Rimnersbadet processar fram ett hyresförfarande med en hyressättning som skall skapa goda möjligheter att etablera en föreningsdriven verksamhet i en kommunal anläggning. Gällande Landbadet pågår en IOP-process tillsammans med Uddevalla simförening.
N Kultur- och fritidsnämnden ska stödja en process där föreningar som använder samma anläggning eller samma typ av anläggningar samlar sig i föreningsallianser	En strategigrupp har tillsatts för att samordna och planera arbetet med uppdrag och frågor som rör civilsamhällesfrågor där föreningsfrågor ingår. Syftet är att samla uppdrag av liknande karaktär för att öka träffsäkerheten samt effektivt nyttja resurser. Handlingsplan är framtagen och uppdraget kommer att påbörjas under 2024.
N Kultur- och fritidsnämnden ska genomföra Föreningsmaraton	En strategigrupp har tillsatts för att samordna och planera arbetet med uppdrag och frågor som rör civilsamhällesfrågor där föreningsfrågor ingår. Syftet är att samla uppdrag av liknande karaktär för att öka träffsäkerheten samt effektivt nyttja resurser. Handlingsplan är framtagen och uppdraget kommer att påbörjas under 2024. Planeringsarbete kommer att påbörjas inom det snaraste i syfte att ett maraton kommer att genomföras vår/sommar 2024.
KF Kultur- och fritidsnämnden har utifrån flerårsplan 2021–2023 fått i uppdrag att påbörja utvecklingen av ett kulturstråk i centrum "Hus för kultur"	Uppdraget är avslutat och slutrapporterat.



Indikator	Resultat kvinna T3 2023	Resultat man T3 2023	Resultat totalt T3 2023
N Föreningars förtroende för nämndens anställda, ska öka			
Kommentar			
Upphandling för leverantör att använda för undersökning är nu klar. Mätningar kan börja under 2024.			
N Föreningars förtroende för nämndens politiker, ska öka			
Kommentar			
Upphandling för leverantör att använda för undersökning är nu klar. Mätningar kan börja under 2024.			

2.4 Företagsklimat

Representant från Kultur och fritid deltar i den kommunövergripande näringslivsgruppen som kommunledningskontoret sammankallat. Syftet är att förbättra och stärka förutsättningar för ett gott företagsklimat i Uddevalla. Kultur och fritids roll handlar dels om att stärka kommunens varumärke och attraktivitet genom att vara ett besöksmål och en levande stad. Dels att stärka entreprenörskap genom att stödja ungas skapande och vilja att arrangera genom tex. giraffstödet. Samt skapa goda förutsättningar för kulturutövare genom platser att vara verksamma på.

2.5 Välfärden

Under 2023 har Kultur och fritid haft fokus på att utveckla nya metoder och arbetssätt i syfte att i större utsträckning arbeta medskapande med kommunens invånare. Syftet är att skapa verksamhet, besöksmål, anläggningar och andra ytor samt platser för en meningsfull fritid. För att nå resultat har tre viktiga strategiska områden identifierats:

- **rik livsmiljö**, där Kultur och fritid utvecklar platser, områden och ytor för kultur, friluftsliv och fritid samt event och offentliga arrangemang som bidrar till ett levande samhälle. Under året har bland annat Rimnersområdet invigts och projekt Rimnersbadet närmar sig sin slutfas vilket gör att Rimnersområdet som ett samlat idrottscentrum på riktigt tar form. Kulturstråket fortsätter utvecklas och med ny fart i och med projekt "Kulturen i centrum".
- **stärka barn och ungas inflytande**, där metoder utvecklats för att öka barn och ungas delaktighet och inflytande i verksamheten genom att utveckla nya metoder och dialoger. Kunskaper och metoder utvecklas tillsammans med bland annat föreningslivet i dialoger med unga själva i syfte att utveckla verksamhet som där unga och barn vill delta. Testområde Ljungskile etableras under 2023 för att testa och utvärdera nya arbetssätt och aktiviteter. Syftet är att verksamhet ska utvecklas i takt med samhällets förändringar och vara relevant och intressant för målgruppen.



- ***bredare innanförskap***, för att öka tillgänglighet och sänka trösklar till verksamheterna är också en förutsättning att lyckas nå resultat i andra uppdrag och prioriterade områden. Höga trösklar utgörs inte alltid av ekonomiska hinder utan kan handla om traditioner, vanor och normer om tex. föreningsdeltagande. Under året har en mindre kartläggning gjorts i syfte att utreda förutsättningar för barn och ungas deltagande i föreningar kopplat till avgifter etcetera. Där sambandet mellan höga avgifter och lägre medlemsantal inte gick att påvisa. Lärande projekt tillsammans med föreningslovet för att öka deltagande pågår. Vikten av att kroka arm och komplettera kommunens andra verksamheter är avgörande för ett gott resultat och nya modeller har utvecklats tex. Kulturskolans personal kompletterar skolans personal och lär ut fler kultur och konstformer, fritidsgårdens fritidsledare finns i skolan både under och efter skoltid, samarbete i E-sporthallen, samt hur Fritidsbanekens verksamhet, genom att låna ut utrustning, möjliggör för skolar att göra utflykter, åka skridskor, skidor etcetera.

Nämndstrategier	Kommentar
Rik livsmiljö	<p>Kultur och fritid arbetar för en rik livsmiljö på flera sätt, dels genom att skapa event och arrangemang att uppleva och ta del av, utveckla platser och anläggningar för fritidsaktiviteter, för friluftsliv och fritid som lockar båda kommunens invånare, dels turister. Att ge människor tillgång till såväl kultur som idrott, rekreation, friluftsliv etcetera bidrar till att vår livsmiljö blir rikare. I september invigdes Rimnersvallen samtidigt som Rimnersbadet växer fram och projektet närmar sig slutskede. Rimnersområdet bildar nu ett nav föreningsidrott och skapar förutsättningar för föreningslivets vardagliga aktiviteter liksom stora event som SM i friidrott som planeras 2024. Anläggningarna ger också utrymme för konst och konstnärlig gestaltning som bidrar till upplevelsen för besökare i anläggningarna samt ger utrymme för konstnärer och kulturarbetare att vara verksamma.</p> <p>En utmaning är samtalet kring konst och utsmyckning av offentliga rummet samt verksamhetsanläggningar (som skola, förskola etcetera) och den betydelse det kan ha för att fylla verksamheternas syften men också i rent estetiskt syfte samt kommunens identitetsskapande. Kultur och fritid behöver skapa förutsättningar för en god process och dialog mellan förvaltningar men också andra aktörer som är verksamma i att utveckla vår stad för i syfte att lyfta området och arbeta strategiskt med frågorna i ett tidigt skede i samhällsutvecklingsprocessen. Under 2024 planerar Kultur och fritid att påbörja arbetet med att ta fram en kulturplan samt revidera kommunen Kulturmiljövårdsprogram.</p> <p>Under året har flera event genomförts bland annat de firande av våra traditionella högtider som Valborg, nationaldagen och Nyår men också Parksommar. Event som lockar besökare både som bor i kommunen och turister.</p> <p>Det kommande fokus på "kulturen i centrum" kommer skapa ytterligare möjligheter att stärka och tillgängliggöra kulturen dels genom fler möjligheter att uppleva och utöva kultur, bibliotekets placering i centrum skapar nya möjligheter att möta nya och befintliga målgrupper och öppnar för att utveckla verksamheterna ytterligare i syfte att än mer stärka och berika vår livsmiljö.</p>
Stärka barn och ungas delaktighet och inflytande	<p>Att stärka målgruppernas inflytande i hur Kultur och fritid utvecklar sin verksamhet har under 2023 varit i stort fokus. Biblioteksverksamheten har utbildat sin personal i metoden UX (=user experience). UX är ett verktyg för att arbeta systematiskt med verksamhetsutveckling baserad på användarnas behov, beteenden och drivkrafter. metoden har testats främst som grund för utformningen av</p>





Nämndstrategier	Kommentar
	<p>barnavdelningen på Stadsbiblioteket som genom metoden skett i samråd med de föräldrar och barn som besökt barnavdelningen.</p> <p>Kulturskolans verksamhet använder sig av olika arbetssätt och metoder för att öka barn och ungas delaktighet i både kursutbud samt de mer "öppna" aktiviteterna. Vissa produktioner är helt skapade av barn och unga själva vad gäller innehåll, konststart, musik, manus, koreografi etcetera. Resultat, tankar och nya idéer fångas upp genom olika undersökningsmetoder och dialoger.</p> <p>I fritidsgårdsverksamhetens resultat kan vi se ett trendbrott som har koppling till möjligheten för barn och unga att själva "producera" aktiviteter med stöd av ledare. Under lång tid har fritidsgårdarna haft betydligt färre tjejer som besökt verksamheten än killar. Under 2023 har vi kunnat se att fler tjejer deltar och att de är övervägande flickor som själva producerar aktiviteter.</p> <p>Inom föreningsverksamheten hålls dialoger främst med representanter från styrelse, ledare etcetera och inte med barn och unga som deltar. Kunskaper om hur man kan öka delaktighet och inflytande i utformning av verksamhet är kunskap som Kultur och fritid kan dela med föreningsverksamheterna som kan ha svårt att få barn och unga att stanna i verksamheten och/eller söka sig till den. Dialoger i detta syfte hålls inom projektet "testområde Ljungskile" och kommer fortsätta utvecklas under 2024.</p>
Bredare innanförskap	<p>Tillgänglighet, verksamhet med låga trösklar in och utbud som attraherar är viktiga fokusområden för att Kultur och fritid ska bidra till ett bredare innanförskap men också förutsättningen för att lyckas nå resultat i andra satta uppdrag, prioriterade områden och nämndstrategier. Under starkt civilsamhälle och ökat inflytande beskrivs hur trösklar till bland annat föreningsverksamhet stänger ute människor från att delta och att dessa inte alltid utgörs av ekonomiska hinder men kan vara det. Under året har Fritidsbanken slagit utlåningsrekord. Allt fler skolor hör av sig och önskar låna utrustning för att kunna genomföra aktiviteter, tillgång till utrustning att låna till barnen är en förutsättning för att kunna genomföra dessa aktiviteter, som att åka skridskor, cykelutflykter etcetera. Alla barn och unga har inte tillgång till egen utrustning och aktiviteter som medför en kostnad riskerar att utesluta barn.</p> <p>Kulturskolan har under året fortsatt att utveckla sin mer uppsökande verksamhet där verksamheten "flyttar ut" till skolan, bostadsområden, till andra verksamheter etcetera. Här möter de barn som annars inte deltar i den ordinarie kursverksamheten och där steget dit ofta är långt. Kompetens som personalen från Kulturskolan har gör också att skolan kan komplettera sin lektionsverksamhet där de stöttar upp och möjliggör att barn och unga kan få testa fler konstformer och former att ta del av och själva utöva kultur likaså genom sin medverkan i after-school projekten.</p> <p>After-school utformas för att nå fler barn och unga genom att på olika sätt öka tillgängligheten till aktiviteter, dels genom att finnas nära och i anslutning till att skolan slutar, där många redan befinner sig men också genom att skriva på "formen" för hur aktiviteten hålls och genom att erbjuda mellanmål. Syftet är att ta bort sådant som annars kan utgöra hinder.</p> <p>Kultur och fritid har haft och har fortfarande ett övervägande fokus på barn och unga. Men flera verksamheter och områden möter och utformas för många fler målgrupper. Under 2023 har samtal först kring hur fler verksamheter kan möta fler av de grupper som befinner sig i utanförskap och äldre i ensamhet lyfts som en sådan. Biblioteket är här en given aktör som idag arbetar för att öka äldres delaktighet i det digitala samhället bland annat. Verksamheter som Emaus synliggör vikten av att finnas som besöksmål med personal som möter äldre i sin vardag och kommer under våren ha riktade aktiviteter för målgruppen. Likaså lyfts Bowlinghallen som en viktig mötesplats för målgruppen.</p>



Politiska uppdrag	Kommentar
<p> Kultur- och fritidsnämnden ska stödja en utveckling av kommunen som besöksmål avseende kultur- och naturupplevelser</p>	<p>Inom området friluftsliv har det primära arbetet under 2023 har varit att skapa bättre bidrag till friluftslivet för att stötta civilsamhällets insatser för att öka attraktivitet, kvalitet och hållbarhet. Under året har förvaltningen fortsatt arbete med att lägga upp en plan för verkställandet av de direktiv som kom med badplatsutredningen för att öka attraktivitet och kvalitet. Förvaltningen är delaktiga i framtagandet av två nationella cykelleder som går genom kommunen. Den ena, som går från Uddevalla till Ärjäng och heter Lelångeleden, skall färdigställas under 2024.</p> <p>Förvaltningen ansvarar även för Kuststigen och Bohusleden som är regionala vandringsleder med många besökare. Förvaltningen bedriver ett kontinuerligt förbättringsarbete med dessa leder och har för avsikt att fokusera på att förbättra Kuststigen under 2024.</p> <p>Inom området kultur har uppdrag och beslut om satsningen "Kulturen i centrum" gett mer fart och skjuts åt det redan pågående arbetet kring att utforma ett "Kulturstråk" men också skapat nya och fler möjligheter genom ett samlat grepp kring "kulturen i centrum". Mer om Kulturstråket under uppdraget "etablera minst en scen".</p>
<p> Fortsätt att arbeta med en ridanläggning i anslutning till Uddevalla tätort</p>	<p>Samhällsbyggnadsförvaltningen och Kultur och fritidsförvaltningen har arbetat med ett omtag om förstudien. Samhällsbyggnadsförvaltningen är ansvariga för arbetet och har löpande dialog med Kultur och fritidsförvaltningen. Förstudien beräknas vara klar innan sommaren 2024.</p>
<p> Kultur och fritidsnämnden ger förvaltningschefen i uppdrag att undersöka om centrums intresseorganisationer är beredda att medverka till finansiering av en konstfrusen isbana i centrum.</p>	<p>Ursprunget till uppdraget är ett medborgarförslag om förläggning av konstfrusen isbana i centrum som skulle bidra till en hållbar levande utveckling av Uddevalla centrum. Nämnden fann 2021-10-06 §149 att förslaget var intressant och ville utreda möjlig samfinansiering med centrums intresseorganisationer. Frågan har inte kunnat prioriteras under 2022 och vid samtal i nämndens presidie juni 2023 ville man att vi avvaktade ytterligare med beredning av ärendet till slutet av 2023. Eventuellt vill presidiet avsluta ärendet utan vidare handläggning.</p>
<p> Kultur- och fritidsnämnden ska etablera ytterligare minst en scen för kulturliv i centrala Uddevalla</p>	<p>I november 2019 fattade Kultur- och fritidsnämnden beslut om att beställa en förstudie om lokaler för det fria kulturlivet baserat på behovsanalysen "Hus för kultur". Syftet var att kunna erbjuda rum/lokaler för såväl skapande som arrangemang inom alla konstarter och på så sätt främja och skapa förutsättningar för att utöva såväl som att ta del av kultur. Bastionen som idag fungerar som ett kulturhus samt scen har ett rivningskontrakt som löper ut 2024. Förslaget blev då att rusta upp samt anpassa byggnaderna på Kungsgatan 32, Kungsgatan 30 (Lotcen) samt Kungsgatan 28 (Frideborg) så att dessa bildar ett sammanhållet stråk i Uddevallas stadskärna. Kungsgatan 28, Frideborg, är tänkt att fungera som ersättningslokal för Bastionen.</p> <p>Majoritetens förslag om <i>Kulturen i centrum</i> har lett till fortsatt arbete med att utveckla Kulturstråket utifrån förslaget. Ett hyresavtal för Frideborg har tecknats under hösten. Arbetet med ny detaljplan fortgår och väntas vara klart under 2024. Förslag på interiör inklusive bakgårdarna har tagits fram under hösten 2022 med hänsyn tagen till den antikvariska utredning som gjorts som betonar</p>



Politiska uppdrag	Kommentar
	byggnadernas höga kulturhistoriska värde och som kommer återspeglas i utformning och utseende.
<p>N  </p> <p>Kultur- och fritidsnämnden ska utreda modeller som gör att fler ungdomar kan nås av föreningarnas verksamhet</p>	<p>Under 2023 har flera aktiviteter utvecklats och startats upp tillsammans med föreningar. Syftet har dels varit att ge föreningarna en möjlighet att visa upp sin verksamhet och få fler barn och unga intresserade av att delta men framför allt har det handlat om att ge fler barn och unga möjlighet till meningsfulla fritidsaktiviteter. Med <i>After-school</i> möter personal från Kultur och fritid (från kulturskolan, mobila fritidsledare bland annat) upp barn och unga i anslutning till att skolan slutar. Aktiviteter hålls tillsammans med andra aktörer delvis från föreningslivet. En annan aktivitet är projektet inom "<i>testområde Ljungskile</i>" där Kultur och fritid håller dialogforum där unga och föreningar träffas och tillsammans utvecklar aktiviteter. Ytterligare ett projekt startar upp våren 2023 tillsammans med Rädda barnen, där föreningar ges möjlighet att hålla i aktiviteter under skoltid samt aktiviteter i anslutning till att skolan slutar. Projektet syftar till att inspirera unga till meningsfulla fritidsaktiviteter men ska också stötta upp unga som inte har ekonomisk möjlighet att delta tex. med utrustning, medlemsavgifter etcetera samt ledarutbildning av föreningarnas barn- och ungdomsledare. Under hösten har projektet haft en pilot på Ramnerödsskolan där viktiga lärdomar och erfarenheter ger oss möjlighet att skruva på konceptet. Tröskeln till att delta i aktiviteterna handlar inte alltid om ekonomiska förutsättningar eller kännedom om utbud utan om sociala regler, tillgänglighet, vanor och traditioner men också om hur föreningarna utformar sin verksamhet.</p>
<p>KF Kultur- och fritidsnämnden har utifrån flerårsplan 2019–2021 och 2021–2023 fått i uppdrag att ta fram en plan för att utveckla Rimnersområdet till ett samlat sport- och idrottscentrum med SM standard för friidrott samt elitarena för paradrott och fotboll</p>	Förvaltningen inväntar ett politiskt beslut om inriktning för det fortsatta arbetet.

Indikator	Resultat kvinna T3 2023	Resultat man T3 2023	Resultat totalt T3 2023
<p>N Brukares/besökare förtroende för nämndens politiker, ska öka</p>			
<p>Kommentar metoder och underlag för att mäta samt för att göra analys håller på att tas fram</p>			
<p>N Brukares/besökare förtroende för nämndens anställda, ska öka</p>			
<p>Kommentar Upphandling för leverantör att använda för undersökning är nu klar. Mätningar kan börja under 2024.</p>			

2.6 Arbetslinje

Arbete med förvaltningens arbetsmiljö har varit i fokus under sommaren och fortsätter under hösten för att bygga en sund och stabil organisation. Syftet är att få en bra arbetsmiljö där anställda trivs



och vill arbeta. Nya arbetssätt och metoder ska bidra till att öka samanhållningen mellan Kultur och fritids personal, ge personal fler möjligheter till utveckling och ta vara på medarbetares engagemang och drivkraft.


2.7 Energiförsörjning






I flera av anläggningar har åtgärder genomförts för att sänka energiförbrukningen, bland annat genom att byta armatur, byte av kylkompressorer och optimering av inomhustemperatur i Ishallen bland annat.

2.8 God ekonomisk hushållning

Under 2023 har alla Kultur och fritids verksamheter arbetat för att nå ett överskottsmål om 1 %. Det har inneburit att kostnader och utgifter har setts över samt att man tillämpat en försiktighet i att tillsätta tjänster efter avgångar samt vikarietillsättning.

Under hösten 2023 initierades en översyn av Kultur och fritids organisation. Förslaget om ny organisation har arbetats igenom i syfte att skapa en mer effektiv organisation och öka möjligheter för samarbeten och synergieffekter. Genom nya arbetssätt i en "plattare" organisation ökar möjligheterna för samarbeten och leden blir kortare mellan enheterna. Det ska bli lättare att arbeta mot gemensamma riktningar och använda resurser på ett effektivt sätt. För att underlätta det arbete har gemensamma strategier för prioriterade områden, som utgått från politisk riktning och styrdokument tagits fram, där samtliga enheter bidrar med resurser för att nå resultat.

Politiska uppdrag	Kommentar
KF  Samtliga nämnder har utifrån flerårsplan 2020–2022 och 2021–2023 fått i uppdrag att i samverkan med övriga nämnder uppnå maximalt samutnyttjande av lokaler för alla kommunens verksamheter. Kommunstyrelsen har fått uppdraget att leda detta arbete	Uppdraget är avslutat. <i>Detta arbete leds och samordnas av kommunens lokalstrateg och kommunens gemensamma lokalförsörjningsgrupp som består av förvaltningarnas lokalplanerare. Inom ramen för kultur och fritids så har fokus legat på att bl. a vid nybyggnation/renovering av framför allt kommunens skolor möjliggöra användandet av dessa lokaler för föreningsliv utanför skoltid på kvällar, helger och lov. Detta har varit aktuellt framför allt med Ljungskile skolan och Skäretskolan. Arbetet med att förnya Åsperödsskolan har också påbörjats och där finns kultur och fritid med. Inom ramen för arbetet med kulturstråket på övre Kungsgatan har kultur och fritid också haft dialoger med framför allt skolan för att fylla lokalerna på dagtid med verksamhet. Kultur och fritid är i dagsläget hyresvärd för ett antal kampsportsföreningar och bordtennisföreningen. En förening hyr i kommunala lokaler i Gamla idrottshallen (som ska rivras), några andra föreningar återfinns i Hemsös lokaler på I 17 området (Renodlat). För samtliga föreningarna undersöker kultur och fritid möjligheten att beredas föreningarna att bedriva sin verksamhet i kommunala lokaler fr o m 2026. På detta sätt skulle kommunen minska sina kostnader. Arbetet för att nå maximalt samutnyttjande</i>

Politiska uppdrag	Kommentar
	<i>av lokaler kommer att fortsätta inom ramen för förvaltningens grunduppdrag.</i>
<p>N Utred möjligheter kring samfinansiering för byggnation av ny ridanläggning samt utred och föreslå driftsform och hyresförhållanden för anläggningen.</p>	<p>Uppdraget är ännu inte påbörjats med hänvisning till pågående uppdrag om ridanläggning.</p>
<p>N Påbörja en behovsanalys för Skarsjöområdet som helhet utifrån kultur och fritids övergripande syften.</p>	<p>Uppdrag ej påbörjat</p>
<p>KF      Kultur- och fritidsnämnden har utifrån flerårsplan 2023–2025 fått i uppdrag att arbeta med föreningsavgifter för barn och unga</p>	<p>Under 2023 har en inventering gjorts genom enkät och dialog med ett urval av föreningar (föreningar med egna anläggningar) i syfte att få en första indikation av ideella och ekonomiska förutsättningar för barn och unga att delta i verksamhet. Det som kartlagts var kostnader för utrustning, medlemsavgifter, eventuella arvoden (för tränare, styrelse, ledare etcetera) tillgänglighet till tränare etcetera och träningsavgifter. Utifrån underlaget går det inte att dra några slutsatser om att höga arvoden, medlemsavgifter och tränaravgifter leder till att föreningen har färre deltagare. Till exempel skiljde sig avgifterna mellan några av fotbollsföreningarna men de med lägre avgifter hade inte fler medlemmar. Utifrån underlaget går det inte att dra några slutsatser om att kostnader nödvändigtvis är det främsta hindret till att delta. Det går inte att fastställa slutsatser av resultatet men det ger en indikation att arbeta vidare utifrån och göra jämförelser mellan fler föreningar.</p> <p>Under 2023 har Kultur och fritidsförvaltningen genomfört en medborgardialog inom projektet 'Sänkta trösklar'. Detta projekt ingår i ett kontinuerligt utvecklingsarbete där kultur och fritidsförvaltningen genomför upprepade dialogprocesser. Målet är att tillsammans med föreningar utveckla föreningsverksamheter där fler unga kan delta.</p> <p>Medborgardialogen genomfördes i Ljungskile som också är testområde för "Sänkta trösklar" projektet. Deltog gjorde nio idrottsföreningar verksamma i Ljungskile. Dialogen handlade om hur vi kan skapa jämlika dialoger mellan självorganiserade unga och tränare inom föreningsidrotten. Dessa dialoger kommer i sin tur att handla om erfarenheter av idrottsdeltagande samt tankar och viljor relaterade till hur idrottsverksamhet kan utvecklas på ett gränsöverskridande sätt. Självorganiserade unga och ledare inom föreningsidrotten kommer att berätta om vad idrottsdeltagande betyder för dem, vad som motiverar och driver dem till att vara aktiva i idrottsliga aktiviteter och hur de ser på förutsättningarna att utöva den form av idrottsaktivitet som de är engagerade i. Mötet mellan olika erfarenheter förväntas i sin tur leda till nya idéer om hur bra idrottsaktiviteter kan utformas. Dessa idéer kommer sedan testas praktiskt av självorganiserade unga och tränare från föreningsidrotten. Målet är att slutligen, och med hjälp av nya medborgardialoger, genomföra förändringar i de aktiviteter som bedrivs av föreningsorganiserad idrott så att fler vill delta längre upp i åldrarna.</p>



2.9 Uppföljning av nämndens sjukfrånvaro

Indikator	Resultat kvinna T3 2022	Resultat kvinna T3 2023	Resultat man T3 2022	Resultat man T3 2023	Resultat totalt T3 2022	Resultat totalt T3 2023
Sjukfrånvaro Korttid % R12	3,84	2,71	2,26	2,02	3,08	2,37

2.10 Uppföljning av politiska uppdrag som avslutats under 2023

Politiska uppdrag	Kommentar
Kultur- och fritidsnämnden har utifrån flerårsplan 2020–2022 och 2021–2023 fått i uppdrag att tillsammans med socialnämnden och barn- och utbildningsnämnden skapa förutsättningar för att förbättra ungdomars välbefinnande (KF ÖS 4)	<p>Kommunfullmäktige har 2023-09-13 godkänt kultur- och fritidsnämndens slutrapportering av uppdraget utifrån flerårsplan 2020-2022 och 2021- 2023 att tillsammans med socialnämnden och barn- och utbildningsnämnden skapa förutsättningar för att förbättra ungdomars välbefinnande</p> <p>Kultur och fritid har kunnat erbjuda aktiviteter och skapat nya ytor för verksamheter att verka på, vilket i sin tur har lett till att förutsättningarna för ungdomar att ha en meningsfull fritid och ett ökat välbefinnande ökat med fokus på området Tureborg. Under 2022 har ett kommunövergripande samarbete med fokus på förebyggande insatser påbörjats. Arbetet för att förbättra ungdomars välbefinnande fortsätter inom ramen för detta arbete men också i ordinarie verksamhet.</p>
Kultur- och fritidsnämnden har utifrån flerårsplan 2019–2021 fått i uppdrag att utvärdera föreningsstödet och ta fram förslag till nya bestämmelser för samtliga föreningsbidrag (KF ÖS 3)	<p>Kommunfullmäktige har 2023-09-13 godkänt kultur- och fritidsnämndens slutrapportering av uppdraget utifrån flerårsplan 2019–2021 att utvärdera föreningsstödet och ta fram förslag till nya bestämmelser för samtliga föreningsbidrag</p> <p>Kultur- och fritidsnämnden tog beslut om nya bestämmelser för föreningsbidrag 2022- 11-23 §181. Bestämmelserna innehåller syfte, ändamål och villkor med bidraget till allmännyttiga ideella föreningar. Ca 200 föreningar omfattas av det nya regelverket. Konsekvensen av nämndens beslut 2022 är att det finns ett 20-tal föreningar som tidigare haft föreningsbidrag men som idag inte uppfyller kriterierna för att omfattas av de nya bestämmelserna. Dessa föreningar omfattas 2023 av övergångsregler och uppbär samma kontanta stöd 2023 som för 2022. Kultur och fritidsnämnden kommer att under hösten 2023 att ta beslut om något fortsatt stöd ska utgå eller inte. Om ett fortsatt kontant stöd ska utgå så kommer det att regleras via överenskommelse med respektive organisation. För mer information hänvisas till dnr KFN 2022/00141 se särskilt bilaga 1 och 4.</p>
Kultur och fritidsnämnden har gett kultur och fritidsförvaltningen i uppdrag att fortsätta arbetet med att ta fram förslag till nya bestämmelser för samtliga föreningsbidrag.	Kultur och fritidsnämnden fattade beslut om nya föreningsbidrag 2022-11-23 § 181. Uppdraget är slutfört.
Kultur och fritidsnämnden ger förvaltningschefen i uppdrag att se över möjligheten att etablera ett idrottsråd.	<p>RF-SISU ska under 2023 etablera ett idrottsråd för idrottsföreningar i Uddevalla kommun. Idrottsrådet har minst två möten/år där RF-SISU är sammankallande och redovisar det som framkommit på rådet till förvaltningen. Detta enligt överenskommelse 2023–2024 mellan Uddevalla kommun och RF-SISU Västra Götaland. (Dnr: KFN/ 2023/00024).</p> <p>Protokoll Kultur och fritidsnämnden 2023-02-23 § 27.</p>



Politiska uppdrag	Kommentar
Samtliga nämnder har utifrån flerårsplan 2021–2023 fått i uppdrag att tillsammans arbeta med trygghetsskapande aktiviteter. Kommunstyrelsen har fått uppdraget att leda detta arbete (KF ÖS 4)	Kommunfullmäktige har 2023-09-13 godkänt kultur- och fritidsnämndens slutrapportering av uppdraget utifrån flerårsplan 2021–2023 att arbeta med trygghetsskapande aktiviteter. Kommunstyrelsen har fått uppdraget att leda detta arbete Under 2022 har ett kommunövergripande samarbete med fokus på förebyggande insatser påbörjats. Arbetet med trygghetsskapande aktiviteter fortsätter inom ramen för detta arbete men också i ordinarie verksamhet.
Samtliga nämnder har utifrån flerårsplan 2023–2025 fått i uppdrag att arbeta med heltidsanställningar	Kommunfullmäktige har 2023-09-13 godkänt kommunstyrelsens slutrapportering av uppdraget utifrån flerårsplan 2023–2025 att arbeta med heltidsanställningar Kommunfullmäktige har (2021) antagit Riktlinjer för tillämpning av heltid som norm inom Uddevalla kommun. Kommunledningskontorets roll är att stödja berörda förvaltningar vilket är en del i personalavdelningens grunduppdrag, uppdraget avslutas därför för alla berörda nämnder.
Samtliga nämnder har utifrån flerårsplan 2021–2023 fått i uppdrag att tillsammans förbättra den drogförebyggande samordningen. Kommunstyrelsen har fått uppdraget att leda detta arbete (KF ÖS 5)	Kommunfullmäktige har 2023-09-13 godkänt kultur- och fritidsnämndens slutrapportering av uppdraget utifrån flerårsplan 2021–2023 att tillsammans förbättra den drogförebyggande samordningen. Kommunstyrelsen har fått uppdraget att leda detta arbete Det drogförebyggande arbetet samordnas genom kommunledningskontoret. Det finns en etablerad arbetsgrupp som har regelbundna möten samt gör insatser tillsammans. Arbetet enligt denna struktur är idag en del av ordinarie verksamhet.
Samtliga nämnder har utifrån flerårsplan 2021–2023 fått i uppdrag att tillsammans arbeta för barn och unga på Tureborg. Kommunstyrelsen har fått uppdraget att leda detta arbete (KF ÖS 5)	Kommunfullmäktige har 2023-09-13 godkänt kultur- och fritidsnämndens slutrapportering av uppdraget utifrån flerårsplan 2021–2023 att arbeta för barn och unga på Tureborg. Kommunstyrelsen har fått uppdraget att leda detta arbete Det finns ett stort behov av kommunal närvaro på Tureborg. Genom att inte ha en fast fysisk plats att verka på blir det svårt att bygga en kontinuitet på sporadiska aktiviteter som ofta är tidsbegränsade på grund av resurser från varje förvaltning. Kultur och fritid har kunnat erbjuda aktiviteter och skapat nya ytor för verksamheter att verka på, vilket i sin tur har lett till att förutsättningarna för ungdomar att ha en meningsfull fritid och ett ökat välbefinnande ökat. Viktigt att nämna att denna insats inte har rott skeppet i land, det finns mycket arbete kvar att göra och där det behövs tydliga direktiv på förvaltningsövergripande nivå så att inte detta engagemang som finns bara lever på att det finns eldsjälar som driver på.
Kultur- och fritidsnämnden har utifrån Plan Integration 2030, (Område: demokrati) 2021-06-10 (Dnr KS 2021/00174) fått i uppdrag att erbjuda lovaktiviteter (KF ÖS 3)	Kommunfullmäktige har 2023-09-13 godkänt kultur- och fritidsnämndens slutrapportering av uppdraget utifrån Plan Integration 2030, (Område: demokrati) 2021-06-10 (Dnr KS 2021/00174) att erbjuda lovaktiviteter Att anordna samt samordna lovaktiviteter och ta fram lovprogram tillsammans med andra aktörer är en del av Kultur och fritids ordinarie verksamhet.
Kultur- och fritidsnämnden har utifrån Plan Integration 2030, (Område: demokrati) 2021-06-10 (Dnr KS 2021/00174) fått i uppdrag att genomföra medborgardialog	Kommunfullmäktige har 2023-09-13 godkänt kultur- och fritidsnämndens slutrapportering av uppdraget utifrån Plan Integration 2030, (Område: demokrati) 2021-06-10 (Dnr KS 2021/00174) att genomföra medborgardialog med unga angående utformningen av Hus för kultur Medborgardialog har inte skett då besluten kring köp eller hyra av byggnaden



Politiska uppdrag	Kommentar
med unga angående utformningen av Hus för kultur (KF ÖS 3)	Frideborg eller omlokalisering till annan plats, är oklara. Då syftet med medborgardialog med ungdomarna är att göra dem delaktiga i utformning av innehåll i byggnaden har den inte kunnat genomföras innan beslut kring vilka byggnader och vilka förutsättningar som är aktuella. Avsikten är att genomföra dialog när projektet löper på vidare.
Kommunstyrelsen, barn- och utbildningsnämnden, socialnämnden och kultur- och fritidsnämnden har utifrån flerårsplan 2023–2025 fått i uppdrag att gemensamt arbeta med förebyggande verksamheten. Kommunstyrelsen har fått uppdraget att leda detta arbete. (KF ÖS 5)	Kommunfullmäktige har 2023-09-13 godkänt kommunstyrelsens slutrapportering av uppdraget utifrån flerårsplan 2023–2025 att gemensamt arbeta med förebyggande verksamheten. Kommunstyrelsen har fått uppdraget att leda detta arbete Samordning och framtagande av förebyggande verksamhet i form av sju delprojekt som ingår i förvaltningsövergripande samverkansforumet. Detta är en del av enheten för trygghet och samhällsskydd grunduppdrag och därför avslutas uppdraget för alla berörda nämnder.
Kultur- och fritidsnämnden har utifrån Plan Integration 2030, (Område: demokrati) 2021-06-10 (Dnr KS 2021/00174) fått i uppdrag att utvärdera Rampens digitala mötesplatsfunktion (KF ÖS 3)	Kommunfullmäktige har 2023-09-13 godkänt kultur- och fritidsnämndens slutrapportering av uppdraget utifrån Plan Integration 2030, (Område: demokrati) 2021-06-10 (Dnr KS 2021/00174) att utvärdera Rampens digitala mötesplatsfunktion Det finns ingen digital plattform som Rampen baseras på utvärdering så som detta uppdrag formulerats är därför inte aktuell att genomföra. Rampen använder flera digitala kanaler för att kommunicera med unga. Under pandemin växte Discord fram där vi såg att ett stort antal ungdomar fanns och där personal också kunde röra sig för att ha en kontakt med unga under pandemin.
Kultur- och fritidsnämnden har utifrån flerårsplan 2020–2022 fått i uppdrag att under 2020 utreda villkoren för konstgräsplaner (KF ÖS 1)	Kommunfullmäktige har 2023-09-13 godkänt kultur- och fritidsnämndens slutrapportering av uppdraget utifrån flerårsplan 2020-2022 att under 2020 utreda villkoren för konstgräsplaner Uppdraget är indelat i tre delsyften där kultur- och fritidsförvaltningen är klara med del 1. Kultur och fritidsnämnden beslutade 2021-03-03 om att förtydliga kommunfullmäktiges uppdrag att utreda villkoren för Uddevallas konstgräsplaner genom tre delsyften: att utreda villkoren för skötsel, kontroll och uppföljning av befintliga konstgräsplaner, att utreda villkoren för en framtida infrastruktur när det gäller alternativa ytor för fotboll, att utreda villkoren för utfasning av konstgräsplaner.
Kultur och fritidsnämnden ger kultur och fritidsförvaltningen i uppdrag att under 2022 (den period hyreskontrakt för Uddevalla Stan 1:8 Mollön förlängts) se över framtida behov och användningsområde för Mollön utifrån kultur och fritidsnämndens ansvarsområde med fokus på barn och unga.	Kultur och fritidsförvaltningen har under 2022 sett över behov och användningsområde för Mollöns gård. Förvaltningen har undersökt behovet utifrån gårdsverksamhet, kulturevenemang samt öppen fritidsverksamhet och konstaterat att det endast är den öppna fritidsverksamheten som har ett faktiskt behov av en sådan anläggning. Samtidigt konstateras att basutbudet är för lågt för att bedriva ändamålsenlig lägerverksamhet och att den öppna fritidsverksamhetens behov snarare utgår ifrån möjligheten att besöka en sådan anläggning än att Kultur och fritidsförvaltningen ska driva en. Således finner Kultur och fritidsförvaltningen att behovet av Mollöns gård inte är tillräckligt stort för att det ska vara försvarbart att förlänga tecknat hyresavtal. Kultur och fritid anser uppdraget slutfört.