



Riktlinjer för Uddevalla kommuns sociala investeringsmedel

Riktlinjerna antogs av Kommunfullmäktige 2020-05-13. Kommunstyrelsen utser för varje mandatperiod en politisk styrgrupp som ansvarar för innehåll och revidering av riktlinjerna.

Uddevallas sociala investeringsperspektiv

Ett socialt investeringsperspektiv innebär en förskjutning från att betrakta insatser inom välfärdsområdet som kostnader, till att betrakta dem som investeringar i humankapital. Sociala investeringar är långsiktiga och förväntas generera ett bättre utfall för målgruppen och kostnadsminskningar hos aktörerna.

Sociala investeringar är ett sätt att väga de kortsiktiga kostnaderna som uppstår för en insats mot de långsiktiga vinsterna. Genom tidiga insatser kan ett negativt händelseförlopp undvikas och därmed minskar människors utsatthet och framtida kostnader för reaktiva insatser. Med tidiga insatser menas insatser i tidig ålder eller tidigt i en process.

Arbetet med sociala investeringsmedel handlar också om att främja gränsöverskridande samverkan och att skapa en struktur för att testa nya arbetsätt.

Styrande dokument

Sociala investeringar ska ses som ett verktyg för att nå Uddevalla kommuns vision och kommunfullmäktige strategiska plan samt flerårsplan.

Kommunfullmäktige har möjlighet att prioritera områden för kommunens sociala investeringar. Beslut om prioriterade områden kan fattas i samband med flerårsplan och budget.

Syfte

Syftet är att genom gränsöverskridande samverkan identifiera tidiga insatser och effektiva metoder för att bryta negativa händelseförlopp och undvika framtida utsatthet och samhällsekonomiska kostnader.

Mål

Målet är att de insatser och metoder som bedöms generera mänskliga och ekonomiska vinster för samhället ska implementeras i ordinarie verksamhet. På längre sikt är målsättningen att nå ett samlat socialt investeringsperspektiv i hela kommunens organisation.

Dokumenttyp:	Riktlinjer
Dnr:	KS 2020/000286
Antagen av:	Kommunfullmäktige
Antagen:	2020-05-13, § 118
Dokumentansvarig:	utredare, enheten för planering och styrning, ekonomiavdelningen, kommunledningskontoret
Senast reviderad:	

Ansökningsprocessen

De nämnder, stiftelser, bolag eller ideella föreningar som har en gemensam idé till en social investering fyller i en idéprövningsblankett och skickar denna till en central arbetsgrupp. I denna ska de sökande bland annat kortfattat beskriva behov, innehåll, målgrupp samt mål för projektet. Den centrala arbetsgruppen lyfter sedan idén för prövning och beslut i kommundirektörens ledningsgrupp. Om kommundirektörens ledningsgrupp anser att idén är tillämpbar inom ramen för sociala investeringar skriver verksamheterna sedan fram en mer utförlig ansökan med stöd av den centrala arbetsgruppen.

Beslut och genomförande

Ett projekt inom ramen för sociala investeringar kan endast ägas av nämnder i Uddevalla kommun. Ansökan och projektägarskap fastställs genom beslut i berörda nämnder. Därefter skickas ansökan till Hälso- och miljöpolitiska rådet som är beredande instans för kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen beslutar i varje enskilt ärende.

Vid bifall ansvarar projektägaren för att en styrgrupp för projektet utses och att en projektbeskrivning som i detalj beskriver det framtida arbetet, tas fram. Styrgruppen kontrollerar och styr projektet utifrån plan och ansvarar för den årliga uppföljningen samt slutrapporteringen till berörda nämnder och kommunstyrelsen.

Grundkriterier

Beslutade projekt genomförs med ett nämndövergripande perspektiv, i projektform och under en begränsad tidsperiod. För att ansöka om sociala investeringsmedel krävs:

- Samarbete mellan minst två kommunala nämnder/stiftelser/bolag. Utöver detta får gärna samverka med andra offentliga verksamheter, näringsliv och idéburen sektor ske.
- Att projektet uppfyller Uddevalla kommuns syfte och mål med sociala investeringar och ligger i linje med angivna styrande dokument och eventuella prioriterade områden

Urvalskriterier

Ansökningar kommer i bedömningsprocessen att prioriteras utifrån både grundkriterier och urvalskriterier.

- Prioriterat område - Idén rör något av de eventuellt prioriterade områdena
- Resultat - Det resultat insatsen förväntas leda till, mänskliga såväl som ekonomiska.
- Potential - Har tidigare forskning visat att insatser som föreslås har en koppling till de resultat som ska uppnås eller bidrar projektet till att nya lösningar utvecklas och testas?
- Genomförbarhet - Är planering av aktiviteter rimliga i förhållande till uppsatta mål?
- Förankring och möjlighet till implementering – Är projektet förankrat hos relevanta aktörer? Finns det en kapacitet att ta emot och implementera resultat?

Uppföljning och utvärdering

I samverkan med den centrala arbetsgruppen ska en plan för uppföljning och utvärdering tas fram för varje beviljat projekt. Planen ska visa på vilka mål som ska uppnås genom projektet, vilka insatser som ska genomföras för att uppnå målen, samt på vilket sätt insatsernas genomförande och effekter ska mätas. Planen ska också ange med vilka intervall som uppföljningen ska ske och projektet ska därefter följas upp löpande i VUV-IT.

Projektledaren ska rapportera en årlig uppföljning till projektets styrgrupp, berörda nämnder och kommunstyrelsen i samband med nämndernas verksamhetsberättelse. Utöver den årliga uppföljningen ska en slutrapport tas fram. Slutrapporten ska innehålla en utvärdering av insatsens effekter på angivna mål och syfte.

Flertalet utvärderingar som genomförts av sociala investeringar de senaste åren visar att det är svårt att göra samhällsekonomiska kalkyler rörande vilken "avkastning" eller "besparing" en social investering kommer att ge i framtiden. Av denna anledning ställer inte kommunen krav på en samhällsekonomisk utvärdering av varje projekt. Däremot ska ett samhällsekonomiskt perspektiv finnas med i slutrapporteringen.

Ekonomi

Projektet ska till 50 % medfinansieras av sökande parter. Medfinansiering kan vara både egna medel och egen arbetsinsats. Skulle sökande parter redan beviljats andra projektmedel från kommunen får dessa inte räknas med i den egna medfinansieringen. Medel för ordinarie verksamhet eller befintliga projekt finansieras inte.

Ansökan ska innehålla en analys över hur projektet på sikt kan bidra till samhällsekonomiska vinster.

Kommunfullmäktige beslutar årligen i kommunens flerårsplan om hur mycket medel som ska finnas till sociala investeringar för kommande år.

Ekonomisk redovisning

Utbetalning sker månadsvis via kommunbidrag. Uppföljning av kostnaderna sker vid varje delårsbokslut och eventuella avvikelser mot budgeterade kostnader kommenteras.

Implementering

Om ett utvärderat projekt bedöms som framgångsrik är målsättningen att dess arbetssätt ska implementeras i ordinarie verksamhet och skalas upp så att fler personer i den berörda målgruppen får ta del av den. En utvärdering kan också visa att vissa delar av projektet varit framgångsrik och då bör endast de effektiva metoderna och arbetssätten lyftas för implementering och spridas i organisationen. Kommundirektörens ledningsgrupp föreslår rekommendation om eventuell implementering efter att projektet utvärderats i samband med slutrapportering. Därefter för berörd nämnd upp eventuell implementering och behov kopplat till denna i ordinarie budgetdialog. I de fall som implementeringen rör flera nämnder



4 (4)

i samverkan så lyfter kommunstyrelsen eventuell implementering i ordinarie budgetdialog.